

**РЕЗУЛЬТАТИ**  
**заключного моніторингу**  
**проекту (програми) USAID «Економічний розвиток, управління та зростання підприємництва»**

Піврічний/річний/заключний звіт (зазначити необхідне)	Заключний
Період звітування	6 лютого 2020 року – 30 листопада 2021 року
1. Вихідні дані проекту (програми)	
Партнер з розвитку	Уряд США через Агентство США з міжнародного розвитку
Бенефіціар	Фонд державного майна України
Реципієнт	Фонд державного майна України
Номер реєстраційної картки проекту	4484-01 від 29.01.2021
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проекту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	<p>В рамках проекту «Економічний розвиток, управління та зростання підприємництва» (далі – Проект EDGE), в частині впровадження «Підтримки реформи державних підприємств» (далі – SOERR),</p> <p>надано експертну підтримку Фонду державного майна України (далі – Фонд) щодо вдосконалення процесів приватизації та підготовки портфелю приватизаційних проектів;</p> <p>підготовлено пропозиції щодо покращення процесів приватизації;</p> <p>підготовлено пропозиції та рекомендації щодо вдосконалення інформаційних систем Фонду;</p> <p>надано підтримку з проведення публічних заходів, створення та просування реклами, медіа проектів, продуктів інтелектуальної власності (відео та інших візуальних матеріалів, поліграфічної продукції тощо);</p> <p>проведено кампанію з інформування громадськості з метою підвищення обізнаності населення та бізнесу про приватизаційні процеси в Україні, а також довіри громадян до державних інституцій;</p> <p>впроваджено комунікаційну стратегію з приватизації</p>
Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проекту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проекту (програми)	<p><a href="http://www.spfu.gov.ua/ua/">http://www.spfu.gov.ua/ua/</a></p> <p><a href="https://evaluation.spfu.gov.ua">https://evaluation.spfu.gov.ua</a></p> <p><a href="https://privatization.gov.ua">https://privatization.gov.ua</a></p>

Загальна сума витрачених під час реалізації проекту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітнього періоду (за період 6 лютого 2020 – 30 листопада 2021) (за наявності), у тому числі за категоріями:	\$952 973,58
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	\$2 709,39
консультаційні послуги	\$587 528,17
обладнання	\$4 650,70
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд (включає платежі грантоотримувачам та розробникам АVM)	\$342 065,15
адміністративні витрати виконавця	\$16 020,17

### 3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими

Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми)	Заплановані результати на кінець звітнього періоду	Фактичні результати на кінець звітнього періоду
<i>Підтримка Фонду в успішній реалізації та управлінні початковими етапами реформи та приватизації ДП</i>	Збігаються з фактичними результатами на кінець звітнього періоду	<p><i>Підготовлено пропозиції та рекомендації Фонду щодо покращення процесів приватизації, надано підтримку у підготовці портфелю приватизаційних проектів</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- налагоджена робота з усіма підрозділами ФДМУ щодо спільної взаємодії задля вирішення завдань в рамках проекту;</li> <li>- надано допомогу в управлінні проектами Фонду та ключовим ДП. Прозвітовано про хід реалізації проектів перед Головою Фонду, а також підготовлено матеріали та презентації для подання керівником Фонду Президенту та Прем'єр-міністру;</li> <li>- здійснено технічну підтримку щодо підготовки низки об'єктів малої приватизації.</li> </ul> <p><i>Підготовлено пропозиції та рекомендації Фонду щодо проведення аудиту ІТ-систем Фонду, виявлення загроз й уразливих місць та вдосконалення цих ІТ-систем</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проаналізовано та складено перелік ризиків</li> </ul>

		<p>та вразливих місць із відповідними рекомендаціями щодо їх усунення;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- здійснено підтримку у проведенні аудиту ІТ-систем Фонду, виявлено та складено перелік ризиків та вразливих місць із відповідними рекомендаціями щодо їх усунення;</li><li>- розгорнуто середовище віртуалізації для розміщення критично важливих для бізнесу служб, що сприяє консолідації обладнання, а також надійності та стійкості служб;</li><li>- декілька ІТ-проектів було реалізовано безпосередньо або за участі експертів проекту, включаючи приватизаційні сайти, віртуальні кімнати даних, послугу попередньої оцінки.</li></ul> <p><i>Автоматизація бізнес-процесу приватизації малих об'єктів приватизації з використанням інформаційної системи Scriptum, яка впроваджується у Фонді</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Запущено процес створення комплексної системи підтримки процесу приватизації. За допомогою системи BPM (Business Process Modeling or Business Process Management) Scriptum, розробленої на платформі UnityBase з відкритим кодом від IQusion, яка є новою на ринку та має великий потенціал для подальшого розвитку, було здійснено ряд робіт:</li><li>- розпочато моделювання бізнес-процесів приватизації об'єктів малої приватизації в позначеннях BPMN (Модель бізнес-процесів та позначення), їх конфігурація, автоматизація та модифікація в Системі;</li><li>- розпочато створення, конфігурацію та модифікацію елементів системи, атрибутів, каталогів, журналів, масок, шаблонів, форм завдань тощо;</li><li>- розпочато написання програмного коду, що розширює можливості Системи та компенсує відсутність у ній необхідних функціональних можливостей;</li><li>- тестування, виправлення помилок та усунення причин їх виникнення в Системі.</li><li>- налагоджено співпрацю з представниками розробників системи Scriptum з метою розробки нових функціональних можливостей системи та внесення змін до початкового функціоналу системи, що дозволило розширити можливості автоматизації бізнес-</li></ul>
--	--	--

		<p>процесів та налаштування системи як цілого;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- створено 4 моделі BPMN (модель та нотація бізнес-процесів) для приватизації окремих майнових комплексів державних та комунальних підприємств та автоматизовано за допомогою системи Scriptum</li> </ul>
<p><i>Сприяння у створенні державної автоматизованої інформаційно-телекомунікаційної системи для оцінки вартості нерухомого майна та автоматичного формування електронних довідок про оціночну вартість об'єкта нерухомості (далі - Система).</i></p>	<p>Збігаються з фактичними результатами на кінець звітної періоду</p>	<p><i>Узгоджено технічне завдання з Фондом, здійснено закупівлю послуг розробників програмного забезпечення для створення державної інформаційно-телекомунікаційної Системи для оцінки вартості нерухомого майна та автоматичного формування електронних довідок про оціночну вартість об'єкта нерухомості (Система)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- надано комплексну підтримку зі створення Системи: забезпечено організацію тендерної закупівлі, розробки та впровадження програмного забезпечення. Для виконання цього завдання була обрана компанія, яка повністю відповідає критеріям оцінки;</li> <li>- проведено внутрішню демонстраційну сесію програмного забезпечення за участі ключових стейкхолдерів, а саме, Голови Фонду, експерта Світового Банку, який розробив алгоритм оцінки, та старшого радника програми USAID;</li> <li>- консультанти надали всебічну ІТ підтримку з оцінки власності щодо закупівлі, розробки та впровадження програмного забезпечення AVM (automated valuation model);</li> <li>- підписано акт приймання-передачі виключних прав та прав інтелектуальної власності на всі компоненти Системи до Фонду;</li> <li>- презентовано нову Систему. Прес-конференція була проведена USAID EDGE SOERR, ТОВ «Делойт Консалтинг Оверсіз Проджектс» (Deloitte Consulting Overseas Project LLC) з Фондом 6 липня 2021 року.</li> <li>- після запуску та впровадження Система позитивно впливає на розвиток прозорого ринку нерухомості в Україні та, як очікується, призведе до поліпшення інвестиційного середовища та економічного зростання, сприятиме розвитку прозорого ринку нерухомості в Україні</li> </ul>
<p><i>Сприяння в організації комунікаційних та навчальних заходів</i></p>	<p>Збігаються з фактичними результатами на кінець звітної</p>	<p><i>Здійснено підтримку з проведення публічних заходів, створення чи просування реклами, медіа проєктів, створення продуктів інтелектуальної власності (відео та інших візуальних матеріалів, поліграфічної продукції</i></p>

	<p>періоду</p>	<p><i>тощо).</i>  <i>IDG надано 2 (два) гранти місцевим українським організаціям для моніторингу приватизаційних процесів державних активів і впровадження комунікаційної стратегії з приватизації</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- розроблено Комунікаційну стратегію у співпраці з бенефіціарами - Фондом, Мінекономіки, та реципієнтом Проекту EDGE - Prozorro.Sale;</li> <li>- впроваджено комунікаційну стратегію, яка включає план реалізації кампанії, медіа-план, рекламну кампанію, медіа-проекти, публікацію історій успіху, відеопродукцію, вебінари, публічні заходи: демонстрацію та публікацію успішних історій процесу приватизації; підтримку ЗМІ та пропаганди стратегії приватизації; моніторинг висвітлення у ЗМІ питань, пов'язаних з приватизацією; синергію та партнерство з іншими ініціативами донорів;</li> <li>- реалізовано активність «Посилення ролі громадянського суспільства у забезпеченні чесної та прозорої приватизації та оренди державних активів»;</li> <li>- здійснено моніторинг та аналіз процедур приватизації та оренди на національному та регіональному рівнях;</li> <li>- розроблено методологію моніторингу та практичні вказівки щодо моніторингу процедур оренди та малої приватизації;</li> <li>- підготовлено та опубліковано шаблони звернень та запитів, що стосуються процедур малої приватизації та оренди державного та комунального майна;</li> <li>- за результатами проведеного моніторингу підготовлено та опубліковано публікацію «Як покращити приватизацію та оренду державного майна?»;</li> <li>- розроблено та опубліковано інформаційні та освітні матеріали з процесів приватизації та оренди</li> </ul>
<p>4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проекту (програми)</p>		
<p>Сприяння підвищенню економічного зростання України. Створення нових робочих місць. Підвищення місця України у Всесвітньому рейтингу конкурентоспроможності. Зменшення впливу корупції на економічні процеси</p>		

## 5. Проблемні питання та/або пропозиції

Міжнародна технічна допомога, що була надана в рамках проєкту, за Меморандумом про взаєморозуміння та співробітництво від 13.07.2020 № 154, відповідає потребам одержувача та охоплює всі аспекти реалізації проєкту. Станом на 30 листопада 2021 року завдання було виконано, а результати досягнуто.

**Координатор проєкту:**



**Юлія БЄЛОВА**