

ЗАТВЕРДЖЕНО

наказом Фонду державного майна України
від 31 липня 2025 року № 1160

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Всеукраїнський науково-методичний та дослідно-інформаційний центр архітектурної спадщини»

(Код згідно з ЄДРПОУ 22956220)

на 2026 рік

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Всеукраїнський науково-методичний та дослідно-інформаційний центр архітектурної спадщини (далі – Підприємство, ДП «ВНМДІ ЦАС») засновано на державній формі власності, належить до сфери управління Фонд державного майна України (далі – Уповноважений орган управління) і здійснює свою діяльність на засадах та принципах підприємництва.

Метою діяльності ДП «ВНМДІ ЦАС» є здійснення науково-дослідної та науково-методичної діяльності у сфері охорони культурної спадщини. Підприємство працює на внутрішньому ринку за такими видами, діяльності (КВЕД):

91.03 Діяльність із охорони та використання пам'яток історії, будівель та інших пам'яток культури;

71.11 Діяльність у сфері архітектури;

71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах;

72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук;

72.20 Дослідження й експериментальні розробки у сфері суспільних і гуманітарних наук;

74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н. в. і. у.

ДП «ВНМДІ ЦАС» у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, Указами Президента України та постановами Верховної Ради України, актами Кабінету Міністрів України, наказами і дорученнями Уповноваженого органу управління, нормативно-правовими актами, які видаються міністерствами, іншими державними органами, а також Статутом підприємства.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

ДП «ВНМДІ ЦАС» має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, що включає: збільшення доходу, збільшення частини чистого прибутку та збільшення сплати податків до бюджету.

Операційні цілі діяльності Підприємства

- Збільшення обсягів виконання робіт.
- Зростання чистого фінансового результату.
- Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників ДП «ВНМДІ ЦАС».

▪ Після закінчення військових дій на території України прогнозується відновлення та збільшення обсягів робіт для відновлення культурного потенціалу. Реставраційно-відновлювальні роботи потребуватимуть розробки науково-дослідної документації для потреб реставрації, консервації, реабілітації об'єктів культурної спадщини України, та пристосування до сучасного використання пам'яток історії, культури і архітектури на території України. Аналіз діяльності свідчить про поступове збільшення прибутковості ДП «ВНМДІ ЦАС» та його вихід на більш прибутковий рівень за умови відновлення та зростання обсягів наданих послуг, продуктивності праці персоналу та збільшення середньомісячної заробітної плати на одного працівника.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

В ДП «ВНМДІ ЦАС» наявні кадрові ресурси для операційного функціонування під час військових дій та відновлення його повноцінної діяльності у сфері із охорони та використання пам'яток історії, будівель та інших пам'яток культури, а також дослідження у сфері суспільних і гуманітарних наук після закінчення війни.

Одним із базових викликів для діяльності підприємства залишається робота з людськими ресурсами, підтримка персоналу, підвищення їх кваліфікацій у світлі постійного відтоку кадрів через вимушені виїзди, мобілізацію. Об'єктивні фактори, такі як ковід та війна, негативно вплинули на наукову діяльність та будівництво. Основна ціль на цьому етапі, це збереження трудового колективу і стабільного емоційного стану співробітників.

В свою чергу, ДП «ВНМДІ ЦАС» здійснює ряд заходів в частині дотримання антикорупційного законодавства України, таким чином цілі та ключові результати підприємства, в частині дотримання антикорупційного законодавства України, виглядають наступним чином:

підвищення кваліфікації працівників;

дотримання антикорупційного законодавства України, з метою запобігання негативним наслідкам в діяльності ДП «ВНМДІ ЦАС»;

недопущення виникнення реального потенційного конфлікту інтересів;

обізнаність у діях працівників у випадках небезпеки.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік (факт) 2024	Поточний рік (план) 2025	Плановий рік 2026	Плановий рік +1 2027	Плановий рік +2 2028
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності (5010)	0,0026	0,0544	0,0552	0,0563	0,0575
коефіцієнт рентабельності операційних витрат (5011)	0,0007	0,0713	0,0723	0,0725	0,0728
Коефіцієнт рентабельності ЕВІТДА (5013)	0,0007	0,0665	0,0674	0,0679	0,0688
Коефіцієнти платоспроможності:					

коефіцієнт фінансової стійкості (5020)	(0,0675)	(0,0373)	0,0021	0,0035	0,0063
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності (5030)	0,9325	0,9627	1,0021	1,0022	1,0025
коефіцієнт швидкої ліквідності (5031)	0,9325	0,9627	1,0021	1,0022	1,0025
<i>Інші фінансові показники</i>					
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	723	796	1017	1222	1383
Податок на прибуток		24	28	33	41
ПДВ	280	340	400	440	520
Рентна плата	0	0	0	0	0
Інші у тому числі:	443	432	562	749	822
ПДФО	193	187	236	300	356
В/ збір	22	16	65	82	30
ЄСВ	228	229	288	367	436
Неподаткові, разом, з них:	1	86	101	122	148
Частина чистого прибутку/дивіденди	1	86	101	122	148
Інші (судові витрати)					
<i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	0	0	0	0	0
<i>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</i>					

[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	0	0	0	0	0
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	0	0	0	0	0
Норма прибутку за видом діяльності (%)	0	0	0	0	0
Дохід, отриманий за видом діяльності	0	0	0	0	0
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	0	0	0	0	0
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	0	0	0	0	0
Фінансовий результат за видом діяльності	0	0	0	0	0
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий дохід від реалізації продукції, тис. грн.	1530	1984	2300	2720	3220
Чистий фінансовий результат, тис. грн..	4	108	127	153	185
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн.	14931	14444	18167	21150	23560
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Підвищення кваліфікації працівників	100%	100%	100%	100%	100%
Недопущення виникнення реального потенційного конфлікту інтересів	100%	100%	100%	100%	100%
Дотримання антикорупційного законодавства України	100%	100%	100%	100%	100%
Обізнаність у діях	100%	100%	100%	100%	100%

працівників у випадках небезпеки					
-------------------------------------	--	--	--	--	--

Корпоративне управління

ДП «ВНМДІ ЦАС» є державним унітарним підприємством, що діє як державне комерційне підприємство, засноване на державній власності, та належить до сфери управління Фонду державного майна України.

Управління Підприємством здійснює одноосібний виконавчий орган - Директор, який призначається на посаду та звільняється з посади Суб'єктом управління Підприємства в установленому законом порядку.

Директор Підприємства є посадовою особою Підприємства, має обов'язки перед підприємством, передбачені статутом Підприємства та законом, зокрема щодо належного, добросовісного та ефективного управління підприємством. Директор Підприємства в межах своєї компетенції вирішує питання господарської діяльності Підприємства, за винятком тих, що віднесені Статутом та законодавством України до компетенції Суб'єкта управління Підприємства.

Наглядова рада не створювалась. Законодавство не містить вимог, щодо обов'язкового створення Наглядової ради Підприємства. ДП «ВНМДІ ЦАС» у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, наказами Суб'єкта управління Підприємства, іншими нормативно-правовими актами та Статутом Підприємства.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

У ДП «ВНМДІ ЦАС» відсутні дочірні підприємства.

Пріоритети досягнення цілей

Історико-архітектурний опорний план (ІАОП) є складовою генеральних планів населених пунктів, занесених до Списку історичних населених місць України. З 401 історичного населеного місця на даний час ІАОП розроблено менш ніж для половини з них, тому подальша робота в цьому напрямку є перспективною. Проте, розроблення ІАОП в багатьох випадках уповільнено через брак фінансування в громадах.

Через військову агресію Російської федерації проти України велика кількість нерухомих пам'яток та об'єктів культурної спадщини зазнала пошкоджень та руйнувань. Вже зараз є великий попит на реставраційно-відновлювальні роботи, які включають розробку науково-проектної та науково-дослідної пам'яткоохоронної документації (історичні довідки, охоронні договори тощо) для потреб реставрації, консервації, реабілітації об'єктів для відновлення культурної спадщини України.

ДП «ВНМДІ ЦАС» визначено стратегічні напрями, першочергові та невідкладні стратегічні цілі, завдання та ключові індикатори. Однак, повноцінне функціонування Підприємства неможливе без прямої взаємодії з замовниками, тому відновлення діяльності та збільшення обсягів робіт можливе лише після закінчення військових дій на території України.

Зважаючи на проведений аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища, а також враховуючи складності відновлення пам'яткоохоронної сфери та аналіз

чинників, які впливають на діяльність Підприємства, беручи до уваги місію з напрямками розвитку, визначено наступні стратегічні напрями, цілі та завдання.

1. Забезпечення виконання основних напрямів діяльності ДП «ВНМДІ ЦАС» в умовах воєнного стану та у післявоєнний період.
2. Покращення фінансових результатів діяльності Підприємства.
3. Збереження кадрового потенціалу Підприємства.
4. Впровадження інформаційних технологій у діяльність ДП «ВНМДІ ЦАС», забезпечення інформаційної безпеки та кібербезпеки.

Виконання цілей та заходів створить умови для відновлення діяльності з розробки та виконання науково-дослідної та науково-методичної діяльності у сфері охорони культурної спадщини., підвищення ефективності роботи, що сприятиме розвитку Підприємства. Очікуваними результатами досягнення цілей є:

- відновлення обсягів після завершення військових дій в Україні;
- збільшення обсягу надходжень до державного бюджету;
- підвищення якості та ефективності надання послуг.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради ДП «ВНМДІ ЦАС» не є обов'язковим відповідно до закону.