

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Фонду державного майна України

від 05.11.2025 р. № 1869

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«КОНЯРСТВО УКРАЇНИ»
(Код згідно з ЄДРПОУ 37404165)
на 2026 рік

I. Цілі діяльності державного підприємства «Конярство України»

Державне підприємство «Конярство України» (далі – Підприємство або ДП «Конярство України») створено з метою розвитку конярства в Україні, сприяння реалізації державної політики в сфері конярства, забезпечення ефективності розвитку кінної галузі, популяризації місцевих порід коней, вирощування сільськогосподарських культур та ведення тваринництва, здійснення іншої діяльності з метою отримання прибутку.

Основна діяльність Підприємства направлена на розвиток конярства в Україні та сприяння реалізації державної політики в сфері конярства.

Код основної діяльності 01.43 «Розведення коней та інших тварин родини конячих».

Більшість додаткових видів діяльності Підприємства пов'язані із провадженням сільськогосподарської та іншої похідної діяльності, а зокрема:

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур;

01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід;

01.46 Розведення свиней;

01.45 Розведення вівець та кіз;

01.49 Розведення інших тварин;

01.13 Вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів;

01.19 Вирощування інших однорічних і дворічних культур;

01.25 Вирощування ягід, горіхів, інших плодових дерев і чагарників;

01.26 Вирощування олійних плодів;

01.28 Вирощування прямих, ароматичних і лікарських культур;

01.50 Змішане сільське господарство;

01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві;

01.62 Допоміжна діяльність у тваринництві тощо.

Підприємство є державним комерційним підприємством, що входить до сфери управління Фонду державного майна України, та діє на основі Статуту, затвердженого наказом Фонду державного майна України від 06.11.2024 року № 2573.

Підприємство має розгалужену мережу та налічує 13 філій без права юридичної особи, з яких 4 філії знаходяться на окупованій території.

- філія «Стрілецький кінний завод № 60» (код ЄДРПОУ- 37728857);
- філія «Лимарівський кінний завод № 61» (код ЄДРПОУ- 38061473);
- філія «Дібрівський кінний завод № 62» (код ЄДРПОУ-37728820);
- філія «Деркульський кінний завод № 63» (код ЄДРПОУ- 38570217);
- філія «Новоолександрівський кінний завод № 64» (код ЄДРПОУ- 37996538);
- філія «Дніпропетровський кінний завод № 65» (код ЄДРПОУ- 37727827);
- філія «Запорізький кінний завод № 86» (код ЄДРПОУ-37727937);
- філія «Лозівський кінний завод №124» (код ЄДРПОУ-37728251);
- філія «Олександрійський кінний завод № 174» (код ЄДРПОУ-37728265);
- філія «Південний племконецентр» (код ЄДРПОУ-37728841);
- філія «Західний племконецентр» (код ЄДРПОУ- 37728836);
- філія «Одеській іподром» (код ЄДРПОУ- 37727958);
- філія «Київській племконецентр» (код ЄДРПОУ- 37728244).

Кожну філію очолює керівник, який підпорядковується директору ДП «Конярство України» та діє на підставі посадової інструкції, положення про філію та довіреності.

Основні стратегічні напрямками та цілі Підприємства:

- розвиток конярства в Україні, сприяння реалізації державної політики в сфері конярства, забезпечення ефективного розвитку кінної галузі, популяризації місцевих порід коней, вирощування сільськогосподарських культур та ведення тваринництва;
- підвищення рівня конкурентоздатності спортивного конярства та поліпшення якості виробленої плеємної продукції;
- забезпечення прибутковості галузі;
- збереження, ефективного використання та примноження державного майна, закріпленого за ДП «Конярство України» на праві господарського відання;
- раціональне використання матеріальних, фінансових, людських, природних та енергетичних ресурсів.

Мета та цілі Підприємства є запорукою безперервної, повної та ефективної діяльності у вказаних напрямках.

II. Фінансові цілі діяльності Підприємства

ДП «Конярство України» діє на принципах госпрозрахунку, самофінансування і самоокупності та функціонує як самостійний суб'єкт господарювання. Основним показником фінансових результатів господарської діяльності Підприємства є прибуток, частка якого спрямовується до Державного бюджету України для виплати дивідендів за нормативами та в порядку, визначеними законодавством України. Прибуток Підприємства формується за рахунок надходжень від господарської діяльності після покриття матеріальних витрат, витрат на оплату праці, сплати передбачених законодавством податків та інших платежів до бюджету, амортизаційних відрахувань та інших видатків.

Підприємство функціонує за рахунок власних коштів, зокрема отриманих від реалізації сільськогосподарської продукції рослинництва та тваринництва.

Задля підтримки фінансової стійкості, Підприємство ставить перед собою наступні фінансові цілі:

1. **Забезпечення прибутковості:** головною метою Підприємства є отримання прибутку шляхом реалізації основної діяльності, а саме реалізація сільськогосподарських культур рослинництва та реалізація коней, ВРХ, свиней тощо. Плановий показник чистого фінансового результату на 2026 рік становить 15 617 тис гривень.

2. **Покриття операційних витрат:** доходи Підприємства мають бути достатніми для покриття всіх операційних витрат Підприємства. Плановий показник витрат на 2026 рік становить 672 883 тис гривень.

3. **Стабільне зростання доходів:** забезпечення стабільного збільшення чистого доходу шляхом збільшення обробки обсягу ріллі власними силами та поступової відмови від послуг сторонніх організацій. Плановий показник доходів на 2026 рік становить 688 500 тис. гривень.

4. **Своєчасна сплата податків:** Підприємство зобов'язане дотримуватися вимог законодавства щодо своєчасної сплати податків і зборів до державного та місцевих бюджетів. Плановий показник на користь держави у 2026 році становить 165 327 тис гривень.

5. **Забезпечення рентабельності:** плановий показник рентабельності діяльності на 2026 рік становить 0,0240, що демонструє ефективність використання ресурсів Підприємства та підтримує фінансову стабільність.

6. **Регулярна виплата дивідендів:** забезпечення отримання планового доходу, нарахування дивідендів та перерахування їх до Державного бюджету України.

Ці фінансові цілі допомагають Підприємству не лише забезпечувати поточну діяльність, але й закладати основи для довгострокового розвитку.

III. Операційні цілі діяльності Підприємства

Напрямки діяльності Підприємства формують відповідно операційні цілі ДП «Конярство України»:

1. **Зростання чистого доходу** від реалізації продукції, а саме за рахунок та зменшення площ ріллі, які оброблятимуться сторонніми організаціями.

2. **Зростання чистого фінансового результату** за рахунок оптимізації ефективності використання ресурсів, у тому числі витрат на утримання кінної частини Підприємства.

3. **Інвестиції в розвиток:** реалізація інвестиційних проектів, зокрема інвестування у придбання сільськогосподарської техніки, що буде задіяна у обробці земель.

Операційні цілі спрямовані на забезпечення стабільної та ефективної роботи Підприємства, підвищення конкурентоспроможності на ринку, а також створення умов для досягнення стратегічних фінансових та нефінансових цілей.

IV. Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Основні нефінансові цілі Підприємства включають:

1. **Покращення корпоративного управління:** запровадження сучасних принципів управління, включаючи ефективну співпрацю органів управління Підприємством, забезпечення автоматизації процесів, використання електронного документообігу, що підвищує ефективність і зменшує адміністративне навантаження.

2. **Дотримання соціальної відповідальності:** забезпечення справедливих умов праці для співробітників, включаючи своєчасну оплату праці, розвиток професійних навичок та якостей працівників, а також підтримку комфортних умов їх праці.

3. **Забезпечення прозорості інформації** щодо діяльності Підприємства.

4. **Дотримання вимог антикорупційного законодавства України.**

Нефінансові цілі спрямовані на створення позитивного іміджу Підприємства, підтримання довіри з боку держави, а також на досягнення стабільності й сталого розвитку в довгостроковій перспективі.

V. Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

Найменування показника	Минулий 2024 рік	Поточний 2025 рік	Плановий 2026 рік	Плановий 2027 рік	Плановий 2028 рік
	(факт)	(план)			
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0069	0,0204	0,0240	0,0385	0,0377

коефіцієнт рентабельності операційних витрат	0,0742	0,0313	0,1316	0,0973	0,0926
коефіцієнт зростання операційних витрат	(0,2231)	(0,0484)	(0,0505)	(0,0343)	(0,0140)
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0885	0,0470	0,1396	0,1101	0,1063
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	(0,1869)	(0,2270)	(0,2399)	(0,7928)	(0,8949)
коефіцієнт рентабельності активів	0,0061	0,0219	0,0223	0,0468	0,0455
коефіцієнт зростання доходів	(0,1161)	(0,0840)	(0,0049)	(0,0317)	(0,0274)
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	(0,0318)	(0,0886)	(0,0925)	(0,0536)	(0,0462)
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	(0,0275)	(0,1108)	(0,0202)	(0,0114)	(0,0120)
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу	(0,0105)	0	0	(0,0072)	(0,0079)
коефіцієнт відношення боргу до активів	1,0329	1,0879	1,0027	1,1024	1,1003
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,7758	0,7105	0,6852	0,8214	0,8214
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,4914	0,3718	0,4135	0,4778	0,4852
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,0024	0,0051	0,0026	0,0037	0,0018
період обороту дебіторської заборгованості	32,4504	44,7304	40,5244	38,0940	38,4026
період обороту кредиторської заборгованості	216,2744	206,4709	193,5633	189,0522	188,9148
Інші фінансові показники					
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	40 705	147 560	160 762	171 576	180 155
Податок на прибуток	0	5 684	14 373	9 318	10 980
ПДВ	1 500	8 000	8 190	2 950	3 200
Рентна плата	144	180	150	180	180
Інші	39 061	133 696	138 049	159 128	165 795
Неподаткові, разом, з них:					
Частина чистого прибутку/дивіденди	0	8 065	4 565	12 494	20 795,2
Інші					
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків)	0	0	0	0	0

споживання та видатків розвитку)					
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)]**:	0	0	0	0	0
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	605 342	612 000	651 200	675 500	703 575
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	463 220	486 146	499 500	512 500	538 125
Інші операційні доходи	6 835	3 110	36 240	7 535	7 176
Адміністративні витрати	37 196	38 451	39 056	40 450	41 475
Витрати на збут	1 026	901	1 076	1 000	1 076
Інші операційні витрати	68 433	70 970	67 850	68 535	69 850
Фінансовий результат від операційної діяльності:	42 302	18 642	79 958	60 550	60 225
Інші доходи	10 220	1 350	1 060	860	1 250
Інші витрати	310	0	0	410	380
Фінансовий результат до оподаткування:	52 212	19 992	81 018	61 000	61 095
Чистий фінансовий результат:	4 226	12 490	15 617	25 994	26 535
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Покращення корпоративного управління	100%	100%	100%	100%	100%
Дотримання соціальної відповідальності	100%	100%	100%	100%	100%
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності Підприємства	100%	100%	100%	100%	100%
Дотримання вимог антикорупційного законодавства України	100%	100%	100%	100%	100%

VI. Корпоративне управління

Підприємство у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, наказами Фонду державного майна, нормативно-правовими актами, які видаються міністерствами, іншими органами виконавчої влади, рішеннями учасників Підприємства та наглядової ради, а також діє відповідно до Статуту Підприємства.

1. Структура органів управління:

- **Загальні збори учасників:** одноосібний учасник (100% частка у статутному капіталі) в особі Фонду державного майна України, що визначає основні напрямки діяльності Підприємства відповідно до положень Статуту.

- **Наглядова рада:** до складу наглядової ради входить 5 членів, які контролюють діяльність виконавчого органу та визначають стратегічні напрямки розвитку Підприємства, що здійснює діяльність відповідно до Положення та Статуту.
- **Виконавчий орган:** одноосібним виконавчим органом є директор, який здійснює управління поточною діяльністю Підприємства відповідно до положень Статуту та укладеного з ним контракту.

2. Політика управління ризиками запроваджена 27 березня 2025 року.

VII. Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

В Підприємстві не заплановано створення дочірніх підприємств.

VIII. Пріоритети досягнення цілей

Підприємство має необхідні виробничі, технічні, інтелектуальні та людські ресурси для розвитку конярства в Україні, сприяння реалізації державної політики в сфері конярства, забезпечення ефективності розвитку кінної галузі, популяризації місцевих порід коней, вирощування сільськогосподарських культур та ведення тваринництва та наповнення Державного та місцевого бюджетів, що є основними рівнозначними пріоритетами Підприємства.

XI. План заходів з поліпшення цільових фінансових показників Підприємства

Обчислені планові цільові фінансові показники рентабельності, платоспроможності та ліквідності Підприємства у 2026 році, ґрунтуються на планових результатах фінансово-господарської діяльності за повний 2025 рік. Незначне коливання показників коефіцієнтів рентабельності, ліквідності, відношення боргу до активів, відношення боргу до EBITDA та інших фінансових показників Підприємство планує стабілізувати шляхом вжиття ефективних управлінських заходів згідно заявленої візії на середньострокову перспективу.

Зокрема, одним із суттєвих факторів що впливатиме на фінансові результати та очікувану операційну діяльність, що візуалізують динаміку зменшення фінансових коефіцієнтів є оптимізація собівартості реалізованої продукції, у тому числі реалізація коней, в рамках масштабної компанії продажу біологічних активів Підприємства в умовах воєнного стану, яку необхідно здійснити для досягнення основної мети діяльності – отримання доходу здійснення господарської діяльності з одночасним зменшенням витрат на утримання кінної частини, шляхом оптимізації поголів'я коней, необхідного для забезпечення різноманіття генофонду порід.

Лева частка операційних витрат складається з витрат на собівартість реалізованої продукції та інших операційних витрат, що становить майже 85 %, питому вагу в яких складають витрати на посівні матеріали, засоби захисту рослин, мінеральні добрива, паливо для сільськогосподарської техніки, витрати на обробку ріллі із залученням сторонніх організацій та витрат на утримання біологічних активів, які накопичуються на балансових рахунках та відносяться на витрати при здійсненні реалізації коней.

Для досягнення нашої мети, ми плануємо: розвивати галузь конярства, орієнтуючись на якісні показники коней та поліпшуючи їх конкурентоспроможність, збільшуючи генетичне різноманіття; систематично закуповувати сільськогосподарську техніку та якісний посівний матеріал та мінеральні добрива з метою охоплення обробки більшого відсотку ріллі власними

силами та підвищення врожайності культур; організувати ефективне управління людським капіталом, оптимізувавши штатну численність та покращити додаткові гарантії та заохочувальні виплати, з метою зацікавлення найманого персоналу до результативної співпраці та здійснювати інші управлінські заходи для підвищення ефективності господарської діяльності Підприємства.

План заходів з поліпшення цільових фінансових показників

Стратегічні завдання та цілі	Ключові показники результативності, ефективності та якості	Найменування вимірного показника результативності, ефективності та якості	Строки виконання
Активний розвиток конярства як прибуткового бізнесу	Поступове зменшуються витрати на утримання кінної частини	Реалізація коней:	Поступово, протягом року
		українська верхова порода – 60 голів	31.12.2026
		орловська рисиста – 95 голів	31.12.2026
		Новоолександрівська ваговозна – 20 голів	31.12.2026
		не племені – 18 голів	31.12.2026
		чистокровні верхові – 50 голів	31.12.2026
		рисисті – 58 голів	31.12.2026
		спортивні – 40 голів	31.12.2026
Активний розвиток конярства як прибуткового бізнесу	Збільшення доходів від реалізації коней	Чистий дохід від реалізації коней (тис. грн. без ПДВ)	Поступово, протягом року
		українська верхова порода – 4 425 тис. грн.	31.12.2026
		орловська рисиста – 6 550 тис. грн.	31.12.2026
		Новоолександрівська ваговозна – 810 тис. грн.	31.12.2026
		не племені – 208 тис. грн.	31.12.2026
		чистокровні верхові – 3 000 тис. грн.	31.12.2026
		рисисті – 2 170 тис. грн.	31.12.2026
		спортивні – 4 000 тис. грн.	31.12.2026
Оновлення та розвиток парку сільськогосподарської техніки компанії	Спрямування інвестицій у сільськогосподарську техніку	Закупівля сільськогосподарської техніки (тис. грн)	Поступово, протягом року
		Трактор – 10 одиниць	31.12.2026
Збільшення відсотку площ самостійної обробки та підвищення врожайності на них	Збільшення обсягу обробки ріллі власними силами	Ріллі, що обробляються самостійно (га)	Поступово, починаючи весняного агрономічного вікна
		Вирощування сільськогосподарських культур (озима пшениця, багаторічні трави, озимий ячмінь, озимий ріпак, овес, кукурудза, соя, ячмінь соя) – 11 832 га (40%)	31.12.2026 року
		Ріллі, що обробляються сторонніми організаціями (га)	Поступово, починаючи з весняного агрономічного вікна
		Вирощування сільськогосподарських культур (озима пшениця, озимий ріпак, кукурудза, соя, ячмінь, горох, соя) – 17 542 га (60%)	31.12.2026 року

Стратегічні завдання та цілі	Ключові показники результативності, ефективності та якості	Найменування вимірного показника результативності, ефективності та якості	Строки виконання
Ефективне адміністрування банку землі та активів компанії	Проведення заходів з ефективного використання землі та нерухомості	Дії, що потребують обов'язкового проведення з метою ефективного використання риллі	Поступово, протягом року
		оформлення агрохімічного паспорта земельних ділянок	31.07.2026 року
		оформлення земельних ділянок, у тому числі реєстрація права постійного користування (га) – 1 000 га,	30.09.2026 року
		виготовлення технічної документації на об'єкти нерухомого майна (кв. м) – 10 000 кв.м.	31.10.2026 року
		приведення технічної документації на об'єкти житлового фонду у відповідності до вимог діючого законодавства та проведення заходів щодо реєстрації права власності та інших майнових прав об'єктів житлового фонду (кв. м) – 60 930 кв.м.	31.12.2026 року
Збільшення вартості людського капіталу працівників компанії та залучення професіоналів зовні	Надання пільг та гарантій трудовому колективу	Заходи щодо збільшення вартості людського капіталу	Поступово, протягом року
		підвищення кваліфікації працівників – 50 осіб	31.10.2026 року
		проведення атестації робочих місць – 5 філій	31.07.2026 року

Х. Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Консультації з Наглядовою радою Підприємства щодо узгодження Листа очікувань власника проводились (протокол засідання від «27» березня 2025 року (Протокол № 3 від 27 березня 2025 року), «24» квітня 2025 року (Протокол № 4 від 24 квітня 2025 року) та « » 2025 року (Протокол № від 2025 року).

Директор

Віталій БРОВКО