

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Наказом Фонду державного майна України  
від 11.02.2025 № 220

## ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державного підприємства «Біоімплант» МОЗ України» (Код згідно з ЄДРПОУ  
32916479)

(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства,  
у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

**на 2025 рік**

## Цілі діяльності Підприємства

**Метою діяльності** Підприємства є забезпечення лікувально-профілактичних закладів України сучасними високоякісними біоімплантатами та одержання прибутку на основі здійснення виробничої, комерційної, посередницької та іншої діяльності.

Для цього Підприємство здійснює такий **основний вид діяльності**: виробництво основних фармацевтичних продуктів (біоімплантатів, як продуктів медичного призначення або медичних виробів)

**Допоміжні види діяльності охоплюють** оптову торгівлю фармацевтичними товарами, спеціалізовану медичну практику, дослідження й експериментальні розробки у сфері біотехнологій; дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук; виробництво медичних і стоматологічних інструментів і матеріалів. виготовлення біоімплантатів за найсучаснішими технологіями як медичних виробів або продуктів медичного призначення самостійно або за участю вітчизняних та іноземних партнерів згідно з чинним законодавством; організація постачань біоімплантатів в лікувально-профілактичні заклади України; оптова та роздрібна реалізація біоімплантатів як в Україні, так і за її межами; визначення потреб закладів охорони здоров'я України у різних видах біоімплантатів; вилучення анатомічних матеріалів, їх зберігання та перевезення для подальшого виготовлення біоімплантатів, трансплант-координація; міжнародний обмін анатомічними матеріалами та виготовленими з них біоімплантатами; ввезення та вивезення анатомічних матеріалів з метою виготовлення біоімплантатів згідно з чинним законодавством: створення та організація роботи загальнодержавного банку тканин та клітин в Україні; науково-дослідницькі розробки нових методів, узяття, консервування, збереження, транспортування та переробки анатомічних матеріалів людини з метою виготовлення сучасних високоякісних біоімплантатів; виконання досліджень, вибір і організація використання нових технологій і науково-технічних досягнень у виготовленні сучасних біоімплантатів; спільні наукові дослідження з установами, центрами та фірмами іноземних країн відповідно до покладених на Підприємство завдань на підставі договорів; спільна розробка технологій узяття, і переробки, транспортування та збереження анатомічних матеріалів з науково-дослідницькими установами, центрами та фірмами іноземних країн; аналіз і контроль вилучених анатомічних матеріалів для подальшого виготовлення біоімплантатів в регіонах України; розробка національних стандартів і нормативно-правових документів щодо стандартизації, сертифікації, якості та обігу біоімплантатів, технологій їх виготовлення; наукові дослідження і прикладні роботи стосовно використання біоімплантатів з тканин опорно-рухового апарату для хірургічної і ортопедичної допомоги після важких травм та інших захворювань, які потребують пластичної та реконструктивної хірургії; наукові дослідження і прикладні роботи стосовно використання біоімплантатів з тканин серцево-судинної системи для кардіохірургічної допомоги; наукові дослідження і прикладні роботи стосовно

використання біоімплантатів з рогівки ока людини в офтальмологічній хірургії; взяття участі у лікуванні хворих із застосуванням біоімплантатів.

### **Фінансові цілі діяльності Підприємств**

Основні фінансові цілі для Підприємства на 2025 рік узгоджені з основними цілями та обмеженнями діяльності, і включають наступні напрямки:

1. Отримання доходу, достатнього для покриття операційних витрат Підприємства. Це є першочерговою метою, оскільки Підприємство має забезпечити фінансування своєї поточної діяльності, включаючи оплату праці, витрати на матеріали та послуги, амортизацію, витрати на збут та адміністративні витрати. Цей дохід повинен покривати собівартість продукції та забезпечувати мінімальне покриття всіх операційних витрат.

#### ***Цільовий показник ефективності:***

- Підприємство планує досягнути позитивного фінансового результату від звичайної діяльності до оподаткування (622 тис. грн на 2025 рік).
  - Оскільки витрати на 2025 рік зросли через інфляцію, збільшення обсягів виробництва та послуг, дохід має забезпечити покриття цих витрат і досягти запланованого чистого прибутку в 510 тис. грн.
2. Забезпечення своєчасної виплати відрахування частини чистого прибутку. Враховуючи специфіку діяльності, дивіденди можуть бути виплачені після досягнення стабільного фінансового результату та покриття всіх основних витрат Підприємства.

#### ***Цільовий показник ефективності:***

- Враховуючи рівень чистого прибутку, Підприємство зможе забезпечити стабільність та гнучкість фінансових витрат для виконання зобов'язань щодо відрахувань.
3. Досягнення певного рівня рентабельності, платоспроможності та ліквідності. Враховуючи важливість платоспроможності та ліквідності для стабільного функціонування підприємства, Підприємство повинно підтримувати рівень рентабельності, який забезпечує стабільний грошовий потік, щоб сплачувати всі свої поточні зобов'язання.

#### ***Цільові показники ефективності:***

- Підтримка рентабельності на рівні 3-5% від чистого доходу, що дозволить не тільки покривати операційні витрати, але й накопичувати резерви на розвиток.
- Відношення платоспроможності (покриття короткострокових зобов'язань) має бути на рівні не менше 1,2, щоб забезпечити фінансову стійкість Підприємства.
- Підтримка ліквідності на рівні, достатньому для своєчасного виконання зобов'язань, з урахуванням регулярних виплат за кредитами та податковими зобов'язаннями.

4. Забезпечення фінансування для розвитку виробництва та вдосконалення збуту  
Підприємство повинно сконцентрувати зусилля на вдосконаленні збутових процесів та інвестиціях в модернізацію виробництва, особливо для забезпечення стабільного постачання біоімплантатів на ринок. Це дозволить підтримувати стабільний обсяг продажів, що відповідає зростаючому попиту на продукцію, зокрема в умовах важких економічних і політичних умов.

#### ***Цільовий показник ефективності:***

- Підвищення обсягів виробництва та продажів біоімплантатів на 5-10% у порівнянні з 2024 роком через оптимізацію виробничих витрат та залучення нових ринків збуту.
  - Інвестування в розширення виробничих потужностей для задоволення попиту на кератобіоімплантати та вдосконалення наявних виробничих ліній.
5. Виконання вимог регуляторного середовища. Враховуючи специфіку діяльності Підприємства, яке працює в сфері медичних виробів, важливим аспектом є виконання всіх вимог нормативно-правового середовища України. Це включає не тільки виконання зобов'язань за тендерами та контрактами, а й забезпечення відповідності стандартам якості, сертифікації та контролю за продукцією, що може сприяти розвитку компанії.

#### ***Цільовий показник ефективності:***

- Проходження регулярних перевірок на відповідність вимогам стандартів ISO та сертифікаційним вимогам без порушень.
- Виконання зобов'язань щодо поставки продукції згідно з умовами тендерних договорів та інших контрактів.

Фінансові цілі Підприємства на 2025 рік спрямовані на забезпечення сталого розвитку, покриття операційних витрат, досягнення фінансової стабільності та подальший розвиток виробничих потужностей. Враховуючи специфіку ринку та умови воєнного часу, Підприємство має чіткі цілі для досягнення стабільності, рентабельності та платоспроможності, а також підтримки фінансових резервів для виконання зобов'язань перед державою, акціонерами та партнерами.

#### **Операційні цілі діяльності Підприємства.**

Головною операційною метою діяльності підприємства є досягнення позитивного фінансового результату (прибутку) через ефективну діяльність за основними напрямками:

- забезпечення стабільного зростання доходів від виробництва та реалізації високоспеціалізованих кератобіоімплантатів, які є важливими для лікування офтальмологічних захворювань;
- розвиток диверсифікації виробництва інших біоімплантатів, зокрема сполучнотканинних, кісткових та судинних імплантатів, для зміцнення конкурентних позицій підприємства на ринку;

- підтримання стабільного обсягу виробництва алотрансплантатів шкіри, необхідних для лікування опіків, проведення хірургічних втручань і пластичних операцій.

Операційні цілі діяльності Підприємства складаються з поширення надання високоспеціалізованої медичної допомоги хворим в офтальмології, комбустиології, травматології-ортопедії, кардіохірургії, дитячої хірургії шляхом впровадження новітніх біоімплантатів для нових типів операцій.

Сьогодні, завдяки можливостям Підприємства щодо виготовлення рідких типів кератобіоімплантатів, всі види кератоластики (разом 5) виконуються в Україні, в тому числі DALK і DMEK. Сучасна світова статистика видів кератоластики свідчить про зростання кількості ендотеліальних кератоластик, яка становить в деяких країнах до 57%. На цей час підприємство буде продовжувати модифікувати кератобіоімплантати для вищезазначених операцій, що суттєво підвищить кількість операцій та відповідно фінансовий результат для підприємства.

За різними оцінками сьогодні в Україні кератоластики потребують близько 1500-2500 пацієнтів на рік. З метою широкого впровадження кератоластики у медичну практику в Україні, Підприємством підготовлені можливості для виготовлення протягом року до 500 одиниць сучасних кератобіоімплантатів .

***Перспективним і важливим напрямком сучасної вітчизняної медицини є виготовлення біоімплантатів з донорських клапанів серця людини та їх клінічне застосування у провідних кардіохірургічних центрах країни.*** Препарати з донорських клапанів використовуються у хірургічному лікуванні патологічно змінених клапанів серця хворих людей при різноманітних захворюваннях, таких як атеросклероз, ревматизм, уроджених та набутих вадах серця дітей та дорослих. За даними МОЗ України в середньому на рік для надання спеціалізованої кардіохірургічної допомоги використовується до 1,5 тисяч штучних протезів клапанів. Але сьогодні за даними світової літератури у провідних країнах Європи та Америки вже більше двадцяти років використовуються біоімплантати з донорських клапанів серця. За цей час більше 44000 оброблених та кріоконсервованих клапанів серця було імплантовано в США, Канаді і Європі більш ніж у 800 медичних центрах. Біоімплантати з клапанів серця мають велику кількість переваг у порівнянні зі штучними виробами. На сьогодні згідно з даними Національного інституту серцево-судинної хірургії ім. М.М. Амосова щорічно в Україні реєструється близько 400 пацієнтів з інфекційним ендокардитом. Всі хворі з таким діагнозом мають абсолютні покази для імплантації препаратів з донорських клапанів людини.

З 2019 року Підприємством розпочата співпраця з компанією «Корлайф» (Німеччина, Гановер), з провідним виробником безклітинних біоімплантатів з клапанів серця та судин, що підтверджено угодою про співпрацю від 14 січня 2020 року, що дало можливість залучити інвестиції для підприємства. Підприємство планує з 2025 року сумісно виготовити декілька десятків одиниць безклітинних біоімплантатів клапанів серця та судин.

***Сучасні біоімплантати з кісткових та сполучних тканин*** дозволяють надавати спеціалізовану ортопедичну і хірургічну допомогу з відновленням

працездатності хворих після побутових, військових і спортивних травматичних пошкоджень, вроджених вадах новонароджених, при лікуванні доброякісних і злоякісних пухлин та багатьох інших захворюваннях, потребуючих реконструктивних і пластичних втручань. Згідно з міжнародними стандартами в Україні, для переробки можуть бути доступні відповідні тканини від 400 до 600 донорів на рік.

З метою повного забезпечення вітчизняних лікувальних закладів сучасними біоімплантатами з тканин опорно-рухового апарату підприємством у 2020 році розпочато сумісне виготовлення біоімплантатів з тканин опорно-рухового апарату на підставі угод з компанією «CenoBiologics Ltd» (Великобританія) та Dora Biotechnology Туреччина). В межах цього сумісного виробництва, Підприємство планує у 2025 році виготовити до 3500 одиниць таких медичних виробів.

В 2022 році в Україні Підприємством *вперше розпочато виробництво алотрансплантатів шкіри* для надання комбустіологічної допомоги військовим пораненням та цивільним хворим з тяжкими ступенями опіків. За державним замовленням МОЗ України в 2025 році Підприємство має передати на лікування у профільних лікувальних закладах до 150 000 кв.см. Це дозволить зберегти життя багатьом пораненим з опіками.

### **Нефінансові цілі діяльності Підприємства.**

Підприємство вважає перспективними наступні нефінансові цілі:

- запровадження систем управління якістю, запровадження стандартів ISO та GMP, що сприяє формуванню стабільного рівня якості продукції (біоімплантатів);
- впровадження політики управління ризиками, оцінка та розробка заходів для мінімізації фінансових, операційних та інших ризиків для забезпечення стійкості та прийняття більш обґрунтованих й ефективних рішень;
- науково-дослідницькі розробки нових методів узяття, консервування, збереження, транспортування та переробки анатомічних матеріалів людини з метою виготовлення сучасних високоякісних біоімплантатів;
- виконання досліджень, вибір і організація використання нових технологій і науково-технічних досягнень у виготовленні сучасних біоімплантатів;
- наукові дослідження і прикладні роботи стосовно використання біоімплантатів з тканин опорно-рухового апарату для хірургічної і ортопедичної допомоги після тяжких травм та інших захворювань, потребуючих пластичної та реконструктивної хірургії.

Підприємство опікується підготовкою програми для засобів масової інформації щодо культури посмертного донорства тканин. Програма буде включати в себе підготовку науково-популярних документальних фільмів для центрального та регіонального телебачення, проведення круглих столів з журналістами провідних каналів, підготовку фахових інтерв'ю для населення та інше. Для реалізації наступного ДП «Біоімплант» буде залучати кошти від доходів підприємства та кошти спонсорів і благодійних фондів.

**Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства**

	2023 рік (факт)	2024 рік (план)	2025 рік (план)	2026 рік (план)	2027 рік (план)
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<i>Основні фінансові показники</i>					
<b>Коефіцієнти рентабельності:</b>					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0254	0,0253	0,0262	0	0
коефіцієнт рентабельності EBITDA	-0,1508	0,0413	0,0444	0	0
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,3903	0,3768	0,3728	0	0
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	-0,1332	0,0284	0,0296	0	0
коефіцієнт рентабельності активів	0,1061	0,1725	0,1610	0	0
<b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,3734	0,8440	0,7600	0	0
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	0,0807	-0,7147	-0,9455	0	0
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,7281	0,5423	0,5682	0	0
<b>Коефіцієнти ліквідності:</b>				0	0
коефіцієнт поточної ліквідності	1,0179	0,9333	1,0950	0	0
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,9410	0,9333	1,0950	0	0
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,0698	0,3707	0,4528	0	0
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
<b>Податкові, разом, з них:</b>	<b>4392</b>	<b>3491</b>	<b>3667</b>	0	0
Податок на прибуток	30	100	103	0	0
ПДВ	562	457	484	0	0

податок на доходи фізичних осіб	1774	1243	1360	0	0
військовий збір	152	111	110	0	0
єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	1874	1580	1610	0	0
<b>Неподаткові, разом, з них:</b>	<b>203</b>	<b>522</b>	<b>460</b>	0	0
Частина чистого прибутку/дивіденди	203	522	460	0	0
<b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	0	0	0	0	0
<b>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</b>					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	0	0	0	0	0
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	0	0	0	0	0
Норма прибутку за видом діяльності (%)	0	0	0	0	0
Дохід, отриманий за видом діяльності	0	0	0	0	0
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	0	0	0	0	0
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	0	0	0	0	0
Фінансовий результат за видом діяльності	0	0	0	0	0
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<b>Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн. разом, з них:</b>	<b>17989</b>	<b>18845</b>	<b>19436</b>	0	0
Дохід від виробництва та реалізації продукту медичного призначення з донорської рогівки ока «Кератобіоімплантат»	10148	10506	11092	0	0



Дохід від виробництва та реалізації інших біоімплантатів	3017	4395	4400	0	0
Дохід від виробництва та реалізації алотрансплантатів шкіри	4824	3944	3944	0	0
<b>Чистий фінансовий результат, тис. грн.</b>	<b>457</b>	<b>477</b>	<b>510</b>	0	0
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Запровадження систем управління			до 31.12.2025		
Впровадження політики управління ризиками			до 31.12.2025		
Науково-дослідницькі розробки, наукові дослідження і прикладні роботи			до 31.12.2025		
Підготовка програми для засобів масової інформації щодо культури помертвого донорства тканин.			до 31.12.2025		

\* Зазначити найменування операцій для здійснення яких встановлені окремі вимоги, а також для яких ціноутворення відрізняється від ціноутворення на інші види діяльності, що здійснюються Підприємством.

\*\* Зазначити також нормативно-правовий акт, який встановлює окремі вимоги до здійснення Підприємством виду діяльності чи ціноутворення за видом діяльності.

\*\*\* У разі якщо компенсація з бюджету законом не передбачена, зазначити 0.

Підприємство функціонує на принципах саморозрахунку, що означає відсутність обсягів бюджетного фінансування. Всі операції здійснюються виключно за рахунок власних коштів, без залучення державних субсидій чи дотацій.

Крім того, підприємство не проводить квазіфіскальних операцій, тобто не бере участі у діяльності, яка має ознаки прихованого субсидіювання чи перерозподілу фінансових ресурсів у позабюджетний спосіб.

### **Корпоративне управління**

Підприємство у своїй діяльності дотримується вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, а також виконувати рішення уповноваженого органу управління Підприємства управління здійснюється виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і лише у спосіб, який, сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

## **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

У підприємства відсутні дочірні підприємства.

## **Пріоритети досягнення цілей**

Пріоритети досягнення цілей підприємства спрямовані на фінансову стабільність, інноваційний розвиток та соціальну відповідальність:

### ***Фінансова стабільність:***

- Досягнення позитивного фінансового результату (чистий прибуток – 510 тис. грн).
- Підтримання рентабельності на рівні 3–5%.
- Збільшення виробництва та продажів біоімплантатів на 5–10%.

### ***Інноваційний розвиток:***

- Впровадження новітніх методів виготовлення біоімплантатів.
- Розробка національних стандартів сертифікації (ISO, GMP).
- Сертифікація продукції за міжнародними стандартами без порушень.
- Співпраця з міжнародними партнерами (Німеччина, Великобританія, Туреччина).

### ***Соціальна відповідальність:***

- Підготовка освітніх програм для формування культури посмертного донорства.
- Надання медичної допомоги військовим та цивільним.
- Забезпечення національних медичних закладів високоякісними біоімплантатами.

### ***Інвестиції та партнерство:***

- Розвиток співпраці для залучення інвестицій у виробництво.
- Забезпечення відповідності продукції регуляторним стандартам і вимогам тендерів.

Операційна та виробнича діяльність підприємства базується на досягненні зазначених цілей, із ключовим пріоритетом – фінансова стабільність, яка забезпечується підвищенням рентабельності, збільшенням обсягів виробництва та продажу біоімплантатів (60%).

## **Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

В ДП «Біоімплант» МОЗ України» не передбачено створення наглядової ради.