

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказом Фонду державного майна України

від 13.02.2025 № 235

## **ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

Державного підприємства «Науково-дослідного інститута «Оріон» (Код згідно з ЄДРПОУ 14310709)

(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

на 2025 рік

## **Цілі діяльності Підприємства**

Метою діяльності Підприємства є розвиток напрямку розробки і виробництва твердотільних НВЧ-приладів у діапазоні від 5 до 320 ГГц, у тому числі для:

- навігаційних комплексів різних видів у діапазоні частот 5 – 94 ГГц;
- радіорелейних ліній зв'язку (РРЛС) міліметрового діапазону з високим ступінем захисту від стороннього втручання;
- станцій захисту засобів керування та інформації;
- Телекомунікаційного обладнання для керування повітряними, морськими та наземними об'єктами та обміну інформацією;
- радіолокаційної апаратури;
- апаратури та обладнання для наукових досліджень у діапазонах від 36 до 320 ГГц, у тому числі досліджень впливу міліметрових хвиль на біологічні об'єкти тощо.

Основні види діяльності зазначені у КВЕД: 72.19.0 – дослідження та розробки в галузі природних та технічних наук.

Допоміжні види діяльності у КВЕД:

26.11 – виробництво електронних компонентів;

26.51 – виробництво інструментів і обладнання для вимірювання, дослідження та навігації;

26.60 – виробництво радіологічного, електромедичного й електротерапевтичного устаткування;

52.10 – складське господарство;

68.20 – надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна.

ДП «НДІ «Оріон» є підприємством з державною формою власності та за своїм статутом виконує дослідну роботу фундаментального та прикладного характеру і з 1998 року внесена до Єдиного реєстру підприємств та організацій України під кодом 72.19.0 – дослідження та розробки в галузі природних та технічних наук. Державна частка у статутному капіталі підприємства становить 100 відсотків. Місце знаходження, місто Київ, вул. Цедіка 8-А (майданчик 1), та вул. Дегтярівська 51 (майданчик 2)

Додатковим видом діяльності ДП «НДІ «Оріон» також є надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна.

Ціллю підприємства є здійснювати діяльність у вказаних напрямках без суттєвого відхилення від них.

## **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

ДП «НДІ «Оріон» має підтримувати фінансову стійкість, яка виражається у збалансованості фінансів, достатній ліквідності активів, наявності необхідних резервів та досягати фінансових цілей, що включають: отримання доходу, достатнього для покриття операційних витрат підприємства та формування достатнього для розвитку підприємства обсягу прибутку.

ДП «НДІ «Оріон» здійснює свою діяльність на засадах підприємництва, і у розумінні Бюджетного кодексу України, не є бюджетною установою, не є ані розпорядником бюджетних коштів, ані одержувачем бюджетних коштів.

ДП «НДІ «Оріон» діє на принципах повної господарської самостійності та самоокупності, самостійно планує свою діяльність, несе відповідальність за її наслідки та виконання зобов'язань перед бюджетами, державними цільовими фондами і контрагентами.

При формуванні дохідної частини на 2025 рік ДП «НДІ «Оріон» враховані можливості підприємства у випуску дослідних виробів, наданні послуг відповідно до укладених договорів та прогнозі обсяги науково-технічних розробок.

Водночас, враховуючи, що продукція ДП «НДІ «Оріон» є складовою частиною виробництва інших підприємств – виробників технічної продукції і попит на неї залежить від їх фінансових можливостей, економічна політика інституту може визначатися, в першу чергу, тільки власним потенціалом, наявністю достатнього капіталу, кваліфікованих кадрів, організацією діяльності.

Таким чином, інститут маючи високий ступінь залежності основного виробництва від обсягів виробництва виробників кінцевого товарного продукту має хеджувати зазначені ризики та розраховувати і на інші джерела доходу не пов'язані з основною діяльністю, зокрема надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна.

#### **Враховуючи зазначене, основними фінансовими цілями підприємства на 2025 рік є:**

**1. Досягнення певного рівня коефіцієнту зростання операційних витрат** шляхом оптимізації адміністративних витрат підприємства, впровадження енергоефективних технологій, оптимізації робочого часу та виробництва шляхом скороченням робочого тижня та дистанційним робочим графіком частини працівників.

**2. Досягнення певного рівня коефіцієнту відношення боргу до активів** шляхом врегулювання поточних та прострочених боргових вимог, списання штрафів та пенів на штрафи, відстрочення тощо.

**3. Досягнення певного рівня коефіцієнту ліквідності в частині періоду обороту кредиторської заборгованості** шляхом оптимізації періоду обороту кредиторської заборгованості, а саме через збільшення термінів розрахунків за поставленні технічно-матеріальні цінності та надані послуги підприємству, та отримання попередньої оплати за власні послуги. Таким чином, нормальний стан оборненості дебіторської і кредиторської заборгованості – це одна із умов відсутності збоїв у діяльності підприємства і здійснення їх нормальних циклів діяльності.

**4. Збільшення виплат на користь держави.**

#### **Операційні цілі діяльності Підприємства**

**1. Отримання/збільшення доходів** від основного та додаткових видів діяльності ДП «НДІ «Оріон».

Запланований перелік робіт за Контрактами та договорами на 2025 рік наведено у таблиці:

Повне найменування робіт за Контрактом (Договором)	Номер Контракту (договору)	Замовник	Обсяг реалізації на 2025р. (план), тис. грн.
Розроблення поляризаційно –двоканального радару для безпеки польотів вертольотів на малих висотах	Проект	НАУ «ХАІ» м. Харків	1 080
Розроблення малогабаритного бортового радару з синтезуванням апаратури антени для БПЛА	Проект	ТОВ «НВП «Сінко» м. Київ	1 440
Розробка датчика інформації радіолокаційного типу	Проект	ДП КБ «Південне» м. Дніпро	12 500
Розробка концептуального проекту на комплексійний датчик цілі самоприцільного бойового елементу	Проект	ДП КБ «Південне» м. Дніпро	3 702
<b>Всього</b>			<b>18 722</b>

Наші оригінальні технічні рішення ґрунтовані на сучасній елементній базі є запорукою майбутніх результатів. Підприємство впевнено, що електроніка НВЧ у промислово розвинених країнах світу завжди розглядалася як один із найбільш пріоритетних напрямів науки, який забезпечує стійкий приріст валового національного продукту та безпеку країни. Розвиток міліметрових технологій як основи створення НВЧ-приладів та пристроїв є пріоритетним напрямом діяльності інституту під час створення перспективних високоточних всепогодних радіотехнічних комплексів та широкосмугових радіоліній передачі інформації.

Розробки інституту завжди користувались попитом на зовнішніх ринках, про що свідчить, наприклад, тривале співробітництво ДП «НДІ «Оріон» з підприємствами КНР. Продукція інституту завжди мала попит і на внутрішньому ринку приладів подвійного призначення. Кілька років тому у співробітництві з підприємствами Дніпра, Харкова та Львова був створений приймально - передаючий модуль (ППМ) діапазону 3 мм, на основі якого створено кілька макетних зразків високоточного озброєння, а саме головок самонаведення (ГСН).

2. **Підвищення заробітньої плати**, необхідного для збереження наявних висококваліфікованих трудових ресурсів та залучення нових, в тому числі випускників технічних вузів з метою покращення роботи на підприємстві та створення робочих місць для молоді. Це має забезпечити створення та впровадження у виробництво найбільш конкурентоздатних наукоємних технологій та високотехнологічних перспективних виробів електронної НВЧ-техніки, які мають бути використані в першу чергу для підвищення обороноздатності України. Крім того, запропоновані науково-технічні розробки головним чином скеровані на серійне вітчизняне виробництво електронної НВЧ техніки, що буде сприяти відродженню вітчизняної електроніки і приладобудування, та підтримці власного виробництва.

3. **Отримання валового прибутку** за рахунок зменшення непродуктивних витрат та збільшення обсягу реалізації продукції (товарів, послуг, робіт).

## Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Підприємство, відповідно до підпункту 3 частини першої статті 116 Закону України «Про управління об'єктами державної власності», станом на теперішній час не належить до категорії державних унітарних підприємств, господарських товариств, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, перед якими ставляться нефінансові (у тому числі соціальні) цілі, зокрема щодо виконання спеціальних обов'язків, порядку обліку та компенсації понесених у зв'язку з цим витрат.

Водночас, підприємство здійснює виконання ряду нефінансових цілей та заходів в частині:

- підвищення кваліфікації робітників шляхом навчання на виробничо-технічних курсах та курсах цільового призначення.

- проходження навчання по охороні середовища, а саме ознайомлення з основними вимогами охорони праці, виховування відповідальності за виконання норм та правил з охорони праці та розвитку уміння застосовувати їх на практиці, формування навичок діяльності при виникненні надзвичайних ситуацій.

- проходження навчання з питань пожежної охорони та безпеки, що передбачає ознайомлення співробітників з основними правилами та заходами щодо запобігання пожежам, а також з діями, які необхідно вжити в разі виникнення небезпечної ситуації.

**Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства**

	2023 рік (факт)	2024 рік (план)	2025 рік	2026 рік	2027 рік
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<i>Основні фінансові показники</i>					
<b>Коефіцієнти рентабельності:</b>					
коефіцієнт зростання операційних витрат	(0,3735)	1,4638	1,6398	1,7988	1,9858
<b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>					
коефіцієнт відношення боргу до активів	1,6583	2,1495	1,6731	1,8353	2,026
<b>Коефіцієнти ліквідності:</b>					
період обороту кредиторської заборгованості	0	118,6762	50,7631	38,7113	26,511 4
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
<b>Податкові, разом, з них:</b>	140	3 224	14 117	14 243	17 340
Податок на прибуток	0	0	0	0	0
ПДВ	0	1 064	4 029	3 849	5 804

ПДФО	5	936	4 376	4 359	4 894
Військовий збір	10	80	364	426	774
Інші, разом, з них:	125	1 144	5 348	5 609	5 868
ЄСВ	125	1 144	5 348	5 609	5 868
<b>Неподаткові, разом, з них:</b>	0	17 960	3 220	1 400	2 000
Погашення боргу з ЄСВ (штрафи, пені)	0	12 400	3 220	1 400	2 000
Погашення боргу з податку по землі (штрафи, пені)	0	3 560	0	0	0
Погашення боргу з ПДФО (штрафи, пені)	0	2 000	0	0	0
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Отримання доходів	13 982	16 044	42 269	26 538	29 156
Підвищення заробітної плати	3 530	3 240	24 304	15 340	16 853
Валовий прибуток	0	153	4 701	5 777	5 192
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Підвищення кваліфікації працівників,%	100	100	100	100	100
Проходження навчання по охороні середовища,%	100	100	100	100	100
Проходження навчання з пожежної охорони,%	100	100	100	100	100

### **Корпоративне управління**

Підприємство є державним унітарним підприємством, що діє як державне комерційне підприємство, засноване на державній власності та належить до сфери управління Фонду державного мійна України. Управління Підприємством здійснює одноосібний виконавчий орган - Директор, який призначається на посаду та звільняється з посади Суб'єктом управління Підприємства в установленому законом порядку.

### **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

Немає дочірніх підприємств.

### **Пріоритети досягнення цілей**

Для кращого управління ризиками необхідно передбачити можливість повноцінного функціонування підприємства в умовах тривалих умовах блекаутів та повітряних тривог. Також потрібно посилити захист від влучання засобів нападу чи їх уламків, один з корпусів вже зазнав пошкоджень та не може функціонувати в повному об'ємі.

Другим фактором є те що, після того як ДП «НДІ «Оріон» було позбавлено фінансування, то більша частина кваліфікованих спеціалістів пішли з роботи, їх треба залучити назад, підприємство не може функціонувати без кваліфікованих і досвідчених працівників, навіть якщо буде здійснений прийом на роботу нових спеціалістів, потрібно мати робітників, які зможуть навчити специфіці роботи.

Третім пунктом треба відновити усі інфраструктуру, які не змінювалась за останні десятиріччя, щоб ставати конкурентноспроможними. В цей пункт входить не тільки обладнання, а й сама інфраструктура. Треба зробити косметичний ремонт, замінити комунікації які вже не працюють чи можуть в будь-який момент вийти з ладу .

Нам потрібно знайти партнерів, які зможуть стало постачати комплектуючі та необхідні матеріали, такі як: активні елементи, плати, напівпровідники та інше. Налагодити імпорт товарів в Україну від партнерів. Без налогоденого постачання ДП «НДІ «Оріон» не зможе виконувати роботу Впровадження вказаних пропозицій забезпечить розроблення, створення та впровадження у виробництво найбільш конкурентоздатних наукоємних технологій та високотехнологічних перспективних виробів електронної НВЧ-техніки, які мають бути використані в першу чергу для підвищення обороноздатності України. Крім того, запропоновані науково-технічні розробки головним чином скеровані на серійне вітчизняне виробництво виробів електронної НВЧ техніки, що буде сприяти відродженню вітчизняної електроніки і приладобудування, та підтримці власного виробництва.

Соціальне значення пропозицій: при серійному виробництві створюються робочі місця та зберігаються науково-технічні колективи, що володіють унікальними технологіями подвійного призначення.

Комерційне значення: пропозиції забезпечують одержання сталого доходу від реалізації високотехнологічної продукції, а також заощадження валютних коштів.

Для відродження і розвитку ДП «НДІ «Оріон» по запропонованим напрямкам існують реальні передумови: це наукові школи фахівців з багаторічним досвідом практичних розробок і виготовлення продукції на рівні міжнародних стандартів.

При підтримці ДП «НДІ «Оріон» державними структурами реалізація перспективних напрямків науково-технічної діяльності забезпечить вітчизняні оборонні, машинобудівні та приладобудівні підприємства компонентами міліметрового діапазону на рівні кращих світових зразків, а також розширить експортний потенціал України в галузі високих технологій.

### **Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

Підприємство не має наглядової ради. Утворення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим відповідно до закону. Підприємство підготувало пропозиції до проекту Листа очікувань власника згідно з Методичними рекомендаціями щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених наказом Мінекономіки від 01.10.2024 року №24098, та з урахуванням

консультацій та пропозицій Уповноваженого органу управління.