

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
Наказом Фонду державного майна України  
від 05.03.2026 року № 385

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**  
**ДП «МОНАСТИРИСЬКЕ» (код згідно з ЄДРПОУ 00914993)**  
**на 2026 рік**

## **Цілі діяльності Підприємства**

Державне підприємство «Монастириське» (код ЄДРПОУ – 00914993) розташоване на території Монастириської ОТГ Чортківського району, Тернопільської області. У 2008 році радгосп «Монастириський» перейменовано на державне підприємство «Монастириське» (Наказ №868 від 06.12.2007 року Міністерства аграрної політики та продовольства України). Підприємство передано до Фонду державного майна України 20.12.2019 року.

Форма власності - загальнодержавна, 100% державна власність.

У своїй діяльності підприємство керується Конституцією України, цивільним кодексом України, своїм Статутом. ДП «Монастириське» є державним унітарним підприємством, що діє як державне підприємство, засноване на державній власності, належить до сфери управління Фонду державного майна України.

Основні види економічної діяльності:

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур

01.13 Вирощування овочів і багаторічних культур, коренеплодів і бульбоплодів

01.19 Вирощування інших однорічних і дворічних культур

01.24 Вирощування зерняткових і кісточкових фруктів

01.28 Вирощування пряних, ароматичних і лікарських культур

01.30 Відтворення рослин

01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід

01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві.

Також у 2025 році було погоджено з Фондом державного майна ще один КВЕД 01.45 Розведення овець і кіз.

Метою діяльності Підприємства є вирощування сільськогосподарських культур, підвищення ефективності та рентабельності вирощування за рахунок впровадження нових технологій та оптимізації витрат, покращення позицій вітчизняного виробника на світовому ринку, наповнення державного бюджету України, так як 80% від прибутку Підприємства оплачується в державний бюджет України.

Підприємство є юридичною особою та здійснює свою діяльність на підставі Статуту підприємства.

Загальна площа земель ДП «Монастириське» становить 788,8516 га, з яких: рілля - 620,3648 га (з них під посів 505,46 га), багаторічні насадження - 3,7316 га, пасовище - 164,7552 га, в т.ч. з ріллі - 114,9048 га – залісненні, підлягають розлісненню.

Після розліснення території, ще 10 га та плануємо під посів 2026 року 515,46 га.

Основними видами продукції, які вирощує господарство є: соя, пшениця, кукурудза, соняшник та інші.

На ведення господарської діяльності спрямовані (100%) - власні кошти підприємства. Підприємство не фінансується з бюджету.

Ціллю Підприємства є здійснювати діяльність у вказаних напрямках без суттєвого відхилення від них (крім випадків, передбачених законодавством).

### **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

Враховуючи специфіку діяльності Підприємства, особливості функціонування ринку та відповідне регуляторне середовище ДП «МОНАСТИРИСЬКЕ» орієнтоване на підтримку фінансової стійкості та досягнення фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань.

Безпосередньо:

- отримання доходу протягом 2026 року для підтримання сталої роботи та забезпечення життєдіяльності шляхом реалізації власно вирощеної сільськогосподарської діяльності та/або отримання авансу за таку продукцію у випадку, якщо врожай ще не зібрано;

- забезпечення своєчасної сплати податків та інших загальнообов'язкових платежів відповідно до термінів сплати податків та платежів згідно чинного законодавства ;
- недопущення від'ємного фінансового результату на кінець 2026 року ;
- недопущення виникнення простроченої кредиторської та дебіторської заборгованостей шляхом проведення протягом 2026 року запобіжних заходів , а також оперативне реагування у разі їх виникнення.

#### **Операційні цілі діяльності Підприємства**

ДП «Монастириське» вирощує сільськогосподарські культури на площі 505,46 га в умовах постійно зростаючих цін на насіння, мінеральні добрива, засоби захисту рослин, дизпаливо, агропослуги , що є основною складовою собівартості. В той же час ціни на аграрну продукцію не мають стійкої тенденції до росту та часто знижуються, що ускладнює досягнення підприємством високої економічної ефективності. Тому основною метою виробничої діяльності підприємства є оптимізація операційних витрат та покращення своєї діяльності за рахунок впровадження нових технологій, якісному ремонту наявної техніки для підвищення її ефективності, що дозволить підприємству покращувати результат своєї діяльності.

- Підвищення урожайності сільськогосподарських культур (сої) за рахунок внесення добрив і застосування засобів захисту рослин, га/ц.
- Збільшення частки обробітку земель , а саме ріллі з 505,46 га до 515,46 га.
- Перехід на енергозберігаючі та мінімізаційні технології обробки ґрунту.
- Зростання чистого фінансового результату.

#### **Нефінансові цілі діяльності Підприємства**

Основними принципами не фінансової діяльності підприємства залишаються :

- Впровадження програм корпоративної соціальної відповідальності.
- Підвищення кваліфікації персоналу: протягом 2026 року провести через відповідні формати навчання ,такі як курси, вебінари чи семінари , уроки для бухгалтера та менеджера.
- Дослідження ринку: інформація про тенденції ринку, попит і конкуренцію.
- Закріплення системи управління запасами, програмне забезпечення для бухгалтерського обліку.
- Обізнаність працівників із Законом України «Про запобігання корупції».

#### **Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства**

ДП «МОНАСТИРИСЬКЕ» обрало основні (найголовніші) фінансові, операційні та нефінансові показники, що відповідають цілям, особливостям діяльності та іншим обставинам, передбаченим Методичними рекомендаціями щодо підготовки листа очікувань. У таблиці також зазначаються розрахунки обсягів виплат на користь держави, бюджетного фінансування та квазіфіскальних операцій.)

	Минулий рік (факт)	Поточний рік (план)	Плановий рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<i>Основні фінансові показники</i>					
<b>Коефіцієнти рентабельності:</b>					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,1630	0,1935	0,1551	0,1935	0,1935
коефіцієнт рентабельності операційних	0,1887	0,2400	0,1835	0,1835	0,1835

витрат					
<b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,4959	5,2354	1,2628	1,2629	1,2630
<b>Коефіцієнти ліквідності:</b>					
коефіцієнт поточної ліквідності	1,4532	16,8224	1,9749	1,9750	1,9751
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,2841	12,0062	0,7783	0,7784	0,7785
<b>Інші фінансові показники</b>					
....					
<b>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</b>					
<b>Податкові, разом, з них:</b>	813	1448	1572		
Податок на прибуток					
ПДВ	89	150	250		
Єдиний податок ,4 група	132	707	710		
ПДФо	266	243	247		
ЄСВ	299	280	297		
Військовий збір	27	68	68		
<b>Неподаткові, разом, з них:</b>	1929	1124	2615		
Частина чистого прибутку/дивіденди	1929	1124	2615		
<b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)					
.....					
<b>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</b>					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:					
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності					

Норма прибутку за видом діяльності (%)					
Дохід, отриманий за видом діяльності					
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***					
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності					
Фінансовий результат за видом діяльності					
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Чистий фінансовий результат, тис. грн	1989	3228	3269		
Збільшення площі ріллі під посіви, га	505,46	505,46	515,46		
Підвищення урожайності сільськогосподарських культур (соє) за рахунок внесення добрив і застосування засобів захисту рослин, ц/га	11	21	22		
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Підвищення кваліфікації персоналу, кількість	-	-	2		
Програмне забезпечення для бухгалтерського обліку,%	-	-	100%		
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання протидії корупції,%	100%	100%	100%		

### **Корпоративне управління**

*Підприємство дотримується вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, а також виконує рішення уповноваженого органу управління/загальних зборів акціонерів (учасників) Підприємства з урахуванням обов'язків членів органів управління Підприємства діє виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який, на їхнє добросовісне переконання, сприяє досягненню мети діяльності Підприємства.*

*Конкретні цілі щодо управління:*

- розробка і виробництво конкурентоспроможної продукції;
- турбота про споживача;
- справедливе задоволення потреб своїх працівників
- повага до людини і суспільства, увага до соціальної сфери;
- турбота про навколишнє середовище.
- співпраця з органами влади та управління, підтримка соціальної сфери.
- відповідати вимогам і постійно підвищувати результативність системи управління якістю;
- розуміти поточні та майбутні потреби споживачів, виконувати їх вимоги і прагнути перевершити їх очікування;
- безперервне навчання і зростання компетентності співробітників;
- залучення всіх співробітників у здійснення місії і досягнення цілей, в діяльність по безперервному поліпшенню;
- взаємовигідні та партнерські відносини з постачальниками і діловими партнерами;
- постійне поліпшення показників діяльності підприємства

### **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

*Дочірні підприємства не зареєстровані.*

### **Пріоритети досягнення цілей**

*Місією ДП «Монастириське» є стабілізація та розвиток сільськогосподарської діяльності з використанням інноваційних технологій та покращення якості продукції.*

*Беручи до уваги умови воєнного стану і періоду післявоєнного відновлення економіки в Україні (відбудови виробничих потужностей суб'єктів господарювання, імпортозаміщення продукції, нових логістичних рішень та інше) стратегічними напрямками для підприємства можна визначити:*

- Модернізація та розширення агротехнічних процесів
- Покращення якості сільськогосподарської продукції
- Розширення маркетингу та оптимізація продажів
- Фінансова оптимізація та зростання доходів
- Інновації та модернізація технічного парку
- Екологічна сталість та корпоративна відповідальність
- Розліснення ріллі.
- Оптимізація використання існуючих земель за допомогою ротації культур і меліорації.
- Впровадження технологій з мінімальною обробкою ґрунту для зменшення витрат пального.
- Співпраця з насіннесвими лабораторіями для розробки та впровадження високопродуктивних сортів.
- Контроль якості на всіх етапах виробництва від висіву до збору урожаю.
- Використання інтегрованого управління шкідниками (ІПМ) для мінімізації використання хімічних пестицидів.
- Впровадження біологічних методів боротьби з шкідниками.
- Оптимізація виробничих процесів для зменшення витрат.
- Розробка нових продуктів із вищою маржинальністю.
- Переговори з постачальниками про зниження цін за рахунок об'ємних закупівель.
- Пошук альтернативних постачальників або замінників дорогих матеріалів.
- Інвестування у новітнє обладнання для збільшення продуктивності та зниження експлуатаційних витрат.

- Регулярне оновлення машин та обладнання для підтримки високого рівня ефективності.
- Перехід на більш чисті технології у всіх аспектах виробництва.
- Організація корпоративних заходів і програм для підтримки здоров'я та добробуту співробітників.

### **Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

*Наглядова рада відсутня.*

### **План заходів щодо покращення коефіцієнтів фінансових показників.**

*Протягом 2026 року підприємство планує наступні заходи щодо :*

*- коефіцієнтів рентабельності діяльності – проводити більш детальний контроль адміністративних і операційних витрат ,застосовувати новітні послуги з вищою маржею ,розширювати ринки збутів;*

*- коефіцієнтів рентабельності операційних витрат – плануємо оптимізувати структуру витрат, в тому числі зменшення на утриманні майна;*

*- фінансової стійкості – уникнення надмірної боргової залежності , зменшення короткострокових зобов'язань задля покращення ліквідності раціонально використання власного капіталу.*

*Підприємство протягом 2026 року плануємо суттєво підвищити свою фінансову стійкість.*

---