

ЗАТВЕРДЖУЮ

В. о. Голови Фонду державного  
майна України

(посада керівника державного органу)



Іванна СМАЧИЛО

(підпис)

(власне ім'я, прізвище)

«27» грудня 2024 року

Фонд державного майна України

(назва державного органу)

**ЗВЕДЕНИЙ ПЛАН ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ**  
**на 2024 – 2026 роки**  
**(із змінами)**

## I. МЕТА (МІСІЯ) ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Сприяти Фонду державного майна України та його регіональним відділенням у досягненні визначених цілей за допомогою системного та послідовного підходу до проведення внутрішніх аудитів шляхом здійснення оцінки діяльності Фонду державного майна України, його регіональних відділень та Підприємств (у тому числі суб'єктів господарювання, державна частка у статутному капіталі яких перевищує 50 відсотків чи становить величину, яка забезпечує державі право вирішального впливу на господарську діяльність таких суб'єктів господарювання), що належать до сфери управління державних органів приватизації, в повному обсязі або з окремих питань, на окремих ділянках процесів; оцінки заходів, що здійснюються їх керівниками для ефективного функціонування системи внутрішнього контролю, у тому числі, управлінська діяльність і діяльність з управління ризиками (зокрема, дотримання принципів законності та ефективного використання і управління коштами, ресурсами, активами, досягнення результатів відповідно до встановленої мети, виконання завдань, планів і вимог щодо їх діяльності); а також оцінки ступеню досягнення результативності та якості виконання завдань, функцій, бюджетних програм, надання адміністративних послуг, ефективності здійснення контрольних функцій, (ступінь виконання і досягнення цілей в органах приватизації (в цілому та окремо за напрямками діяльності)) та додання цінності державним органам приватизації за результатами такої оцінки через надання пропозицій, консультацій та належних і об'єктивних рекомендацій щодо:

- удосконалення системи управління, функціонування системи внутрішнього контролю за напрямками діяльності державних органів приватизації, зокрема під час здійснення масштабної прозорої приватизації державної власності, забезпечення надходження коштів від приватизації державного майна, постприватизаційного контролю, організації управління державною власністю, у тому числі корпоративними правами держави, оренди державного майна, у сфері оцінки майна, майнових прав та професійної оціночної діяльності тощо, надання адміністративних послуг, здійснення контрольних функцій, у тому числі процесів управління ризиками;

- сприяння створенню ефективного інформаційного, кадрового та технічного забезпечення процесів приватизації, управління державною власністю, оцінки майна та оціночної діяльності, а також ефективної системи внутрішніх комунікацій;

- удосконалення системи управління, забезпечення функціонування системи внутрішнього контролю та управління ризиками, налагодження внутрішніх процесів та комунікацій, впровадження превентивних заходів щодо негативних подій, що впливають на фінансово-господарську діяльність та фінансові результати та досягнення основної мети на Підприємствах;

- поліпшення політик і процедур, які забезпечують запобігання фактам незаконного, неефективного та нерезультативного використання коштів та інших ресурсів, виникненню помилок чи інших недоліків у діяльності

державних органів приватизації та Підприємств, адаптації до змін, впровадження ефективних способів управління змінами;

- посилення підзвітності та підвищення ефективності діяльності державних органів приватизації та Підприємств.

Постійний професійний розвиток (навчання та підвищення кваліфікації) працівників підрозділів внутрішнього аудиту шляхом самоосвіти та участі у навчальних заходах з питань внутрішнього аудиту, внутрішнього контролю та управління ризиками; розвиток доброчесності через поступовий розвиток культури етичної поведінки, заснованої на дотриманні етичних цінностей.

## II. ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Під час планування діяльності з внутрішнього аудиту враховано визначені законодавством ключові підходи, а саме: визначення пріоритетів та результатів діяльності підрозділів внутрішнього аудиту державних органів приватизації на наступні три роки;

формування стратегічних цілей та завдань внутрішнього аудиту з врахуванням стратегії (пріоритетів) та цілей діяльності Фонду державного майна України.;

щорічне визначення завдань внутрішнього аудиту підрозділів внутрішнього аудиту державних органів приватизації на наступний календарний рік з урахуванням визначених пріоритетів та результатів діяльності на відповідний трирічний період;

проведення консультацій з Головою Фонду з метою з'ясування всіх ризикових сфер за напрямками діяльності державних органів приватизації, врахування бачення Голови Фонду щодо удосконалення процесів управління та налагодження внутрішнього контролю;

визначення ризикових сфер, які будуть досліджуватися впродовж наступних трьох років, за результатами оцінки ризиків та аналізу пропозицій відповідальних за діяльність осіб (у тому числі після консультацій з відповідальними за діяльність особами щодо проблемних питань та ризиків, які впливають на досягнення цілей діяльності Фонду державного майна України, цілей діяльності суб'єктів господарювання, що перебувають у сфері управління державних органах приватизації);

результати щорічного (періодичного) проведення ідентифікації та оцінки ризиків підрозділом внутрішнього контролю та здійснення ризик-орієнтованого відбору об'єктів внутрішнього аудиту з метою перегляду (актуалізації) ризикових сфер та пріоритетних об'єктів внутрішнього аудиту, визначених для дослідження протягом трирічного планового періоду (зокрема, передбачають врахування ступеня зрілості системи управління ризиками у діяльності Фонду державного майна України, визначення загального результату оцінки ризиків за шкалою «низьких», «середніх» та «високих» оцінок ризику та застосування широкого набору фінансових/нефінансових факторів відбору для здійснення планових внутрішніх аудитів);



резервування робочого часу не більше 25 %, призначеного на проведення внутрішніх аудитів, для здійснення позапланових внутрішніх аудитів за рішенням Голови Фонду державного майна України, та велика кількість призначених позапланових аудитів (у зв'язку із безпрецедентною кількістю переданих підприємств);

процеси приватизації підприємств, зміна керівника підприємства, зміна органу управління, передача до Фонду державного майна України об'єктів, у тому числі, санкційного майна);

забезпечення підрозділами внутрішнього аудиту державних органів приватизації перегляду та внесення змін до плану діяльності з внутрішнього аудиту у разі зміни стратегії (пріоритетів) та цілей діяльності Фонду державного майна України, за результатами проведення (актуалізації) оцінки ризиків та з інших обґрунтованих підстав, звернень підрозділів, які здійснюють функції управління об'єктами державної власності.

### III. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ, ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ЯКОСТІ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА 2024 – 2026 РОКИ

#### 3.1. Стратегічна ціль внутрішнього аудиту, яка сприяє досягненню визначеної мети (місії) внутрішнього аудиту

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту	Роки виконання
<p>Підвищення ефективності, спроможності та якості функції внутрішнього аудиту в державних органах приватизації шляхом:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- удосконалення методів, навичок та знань щодо оцінки ефективності системи внутрішнього контролю, управлінської діяльності та управління ризиками на суб'єктах;</li> <li>- вибір пріоритетних об'єктів для здійснення внутрішніх аудитів виключно за ризик-орієнтовним відбором;</li> <li>- контроль за реагуванням на аудиторські рекомендації, здійснення постійного безперервного моніторингу результатів їх впровадження;</li> <li>- додання цінності діяльності із внутрішнього аудиту, управління змінами, репутаційна складова.</li> </ul>	2024-2026 роки

### 3.2. Завдання внутрішнього аудиту та ключові показники результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту, спрямовані на досягнення стратегічної цілі внутрішнього аудиту

Завдання внутрішнього аудиту	Ключові показники результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту	Роки виконання/ Рівень виконання (%)		
		2024 рік	2025 рік	2026 рік
<i>Завдання та ключові показники результативності, ефективності та якості із здійснення внутрішніх аудитів</i>				
Проведення внутрішнього аудиту щодо оцінки ефективності діяльності підприємств, у тому числі суб'єктів господарювання, державна частка у статутному капіталі яких перевищує 50 відсотків чи становить величину, яка забезпечує державі право вирішального впливу на господарську діяльність таких суб'єктів господарювання, установ та організацій, що належать до сфери управління Фонду (регіональних відділень), у повному обсязі або з окремих питань, у т. ч. ефективності управлінської діяльності, розпорядження	Проведений внутрішній аудит щодо оцінки ефективності управлінської діяльності суб'єктів, у тому числі суб'єктів господарювання, державна частка у статутному капіталі яких перевищує 50 відсотків чи становить величину, яка забезпечує державі право вирішального впливу на господарську діяльність таких суб'єктів господарювання, установ та організацій, що належать до сфери управління Фонду. Частка проведених аудитів становить 100 %.	100	100	100
	Проведений внутрішній аудит щодо оцінки ефективності розпорядження майном суб'єктів, у тому числі суб'єктів господарювання, державна частка у статутному капіталі яких перевищує 50 відсотків чи становить величину, яка забезпечує державі право вирішального впливу на господарську діяльність таких суб'єктів господарювання, установ та організацій, що належать до сфери управління Фонду. Частка проведених аудитів становить 100 %.	100	100	100

<p>майном, включаючи стан внутрішнього контролю, систему управління ризиками, дотримання принципів законності та ефективного використання майна та інших активів, досягнення результатів відповідно до встановленої мети, виконання завдань, планів і вимог щодо їх діяльності, управління майном, правильності ведення бухгалтерського обліку та достовірності фінансової звітності, ефективність планування та виконання планів, програм.</p>				
<p>Проведення внутрішнього аудиту щодо оцінки ефективності діяльності структурних підрозділів Фонду з окремих питань</p>	<p>Проведений внутрішній аудит щодо оцінки ефективності діяльності структурних підрозділів Фонду з окремих питань Частка проведених аудитів становить 100 %.</p>	100	100	100
<p>Надання об'єктивних та незалежних висновків і рекомендацій за результатами проведеного аудиту, у тому числі щодо запобігання фактам незаконного, неефективного та нерезультативного використання коштів та інших активів, запобігання виникненню помилок чи інших недоліків у діяльності.</p>	<p>Щорічне збільшення на 5 % рівня впровадження аудиторських рекомендацій (повністю або частково, без урахування рекомендацій, щодо яких не настав строк виконання). Частка аудиторських рекомендацій, прийнятих Головою Фонду, становить не менше 80 % від загальної кількості наданих рекомендацій. Частка рекомендацій, за якими досягнуто результативність, становить не менше 50 %.</p>	95	95	95

<i>Завдання та ключові показники результативності, ефективності та якості із здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту</i>		<i>2024 рік</i>	<i>2025 рік</i>	<i>2026 рік</i>
1. Здійснення методологічної роботи	Актуалізація та затвердження внутрішніх нормативно - правових актів у відповідність до чинних норм законодавства, що унормовують діяльність внутрішнього аудиту (розробка/внесення змін до Порядку здійснення внутрішнього аудиту в державних органах приватизації, Порядку проведення оцінки якості функції внутрішнього аудиту в системі державних органів приватизації, Критеріїв за якими оцінюється ступінь ризику від провадження діяльності апарату Фонду державного майна України, його регіональних відділень, підприємств, установ, організацій, що належать до сфери управління Фонду державного майна України); актуалізація чинних розпорядчих актів Фонду щодо внутрішнього аудиту, положень про структурні підрозділи внутрішнього аудиту та посадових інструкцій спеціалістів внутрішнього аудиту Фонду та регіональних відділень (у разі необхідності).	100	100	100
2. Здійснення професійного розвитку працівників підрозділу внутрішнього аудиту	Розроблено план навчання та підвищення кваліфікації працівників підрозділу внутрішнього аудиту. Професійні знання щодо здійснення оцінки ефективності функціонування системи внутрішнього контролю в органах приватизації (в цілому та окремо за напрямками діяльності), результативності та якості виконання завдань, функцій, бюджетних програм, надання адміністративних послуг, здійснення контрольно-наглядових функцій, ступеню виконання і досягнення цілей, щодо фінансово – господарської діяльності суб'єктів, систем управління, бухгалтерського та оперативного обліку, управління активами тощо.	100	100	100
3. Проведення внутрішніх оцінок якості внутрішнього аудиту	Щорічно складено та затверджено Програму забезпечення та підвищення якості внутрішнього аудиту, в якій враховано результати внутрішніх оцінок якості внутрішнього аудиту. Забезпечено виконання заходів, визначених Програмою забезпечення та підвищення якості внутрішнього аудиту.	100	100	100

4. Здійснення ризик-орієнтованого планування діяльності з внутрішнього аудиту	План діяльності з внутрішнього аудиту складений, зведений, затверджений Головою Фонду державного майна України (не пізніше початку планового періоду), забезпечено виконання. Внесені зміни до планів діяльності з внутрішнього аудиту у разі зміни структури, штатного розпису, стратегії (пріоритетів) та цілей діяльності державного органу та з інших обґрунтованих підстав (не пізніше завершення планового періоду).	100	100	100
5. Здійснення моніторингу врахування рекомендацій за результатами внутрішнього аудиту	Забезпечення здійснення моніторингу стану врахування рекомендацій за результатами здійснених внутрішніх аудитів. Забезпечено впровадження аудиторських рекомендацій, за якими настав термін виконання.	100	100	100
6. Здійснення звітування (внутрішнього та зовнішнього) про діяльність підрозділів внутрішнього аудиту	Прийняття керівником державного органу рішень щодо удосконалення системи внутрішнього контролю та діяльності з внутрішнього аудиту за результатами щорічного письмового інформування керівником підрозділу внутрішнього аудиту. Відсутні з боку Мінфіну зауваження щодо достовірності включення даних до звітів (ф. № 1-ДВА) та своєчасності їх надання Мінфіну (щороку до 1 лютого). Опрацьована звітність щодо внутрішнього аудиту регіональних відділень.	100	100	100
7. Здійснення координації діяльності підрозділів внутрішнього аудиту в системі Фонду державного майна України	Координація підрозділів внутрішнього аудиту щодо включення до аудитів Фонду, планування аудиторських завдань, роботи в об'єднаних групах, з питань планування діяльності з внутрішнього аудиту, звітування з внутрішнього аудиту та з інших питань щодо здійснення внутрішнього аудиту.	100	100	100
8. Прозорість діяльності, антикорупційні заходи в діяльності внутрішнього аудиту, інше.	Недопущення корупційних правопорушень, нерозголошення інформації працівниками внутрішнього аудиту, дотримання вимог Кодексу етики працівників підрозділу внутрішнього аудиту, а також розвитку доброчесності. Впроваджено перед початком кожного аудиту, охоплені 100 % працівників внутрішнього аудиту.	100	100	100



9. Ведення бази даних.	<p>Забезпечено ведення інформаційного ресурсу «База даних об'єктів внутрішнього аудиту» /бази даних об'єктів внутрішнього аудиту/простору внутрішнього аудиту.</p> <p>Забезпечено постійне наповнення актуальної інформацією про проведені внутрішні аудити.</p> <p>За результатами наповнення Інформаційного ресурсу «База даних об'єктів внутрішнього аудиту» забезпечено автоматичне формування Звіту (зведеного звіту) про результати діяльності підрозділу внутрішнього аудиту (форма № 1-ДВА) – триває безперервний процес наповнення, забезпечена автоматизація звітності у встановлений період.</p>	100	100	100
10. Оптимізація діяльності із внутрішнього аудиту	<p>Впроваджено зміни щодо альтернативних методів організації та проведення внутрішніх аудитів у кризові часи, відповідно до вимог нормативно-правових актів з питань внутрішнього аудиту та з урахуванням вимог законодавства щодо введення в Україні режиму воєнного стану.</p>	100	100	100

#### IV. ВИЗНАЧЕНІ ДЛЯ ДОСЛІДЖЕННЯ РИЗИКОВІ СФЕРИ ТА ПРІОРИТЕТНІ ОБ'ЄКТИ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА 2024 – 2026 РОКИ (за результатами оцінки ризиків)

№ з/п	Ризикова сфера внутрішнього аудиту	№ з/п	Пріоритетний об'єкт внутрішнього аудиту	Назва підрозділу внутрішнього аудиту, який проводитиме дослідження	Роки дослідження		
					2024 рік	2025 рік	2026 рік
1	2	3	4	5	6	7	8
<p><u>Стратегічна ціль внутрішнього аудиту</u>: Підвищення ефективності, спроможності та якості функції внутрішнього аудиту в державних органах приватизації шляхом:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- удосконалення методів, навичок та знань щодо оцінки ефективності системи внутрішнього контролю, управлінської діяльності та управління ризиками на суб'єктах;</li> <li>- вибір пріоритетних об'єктів для здійснення внутрішніх аудитів виключно за ризик-орієнтовним відбором;</li> <li>- контроль за реагуванням на аудиторські рекомендації, здійснення постійного безперервного моніторингу результатів їх впровадження;</li> <li>- додання цінності діяльності із внутрішнього аудиту, управління змінами, репутаційна складова.</li> </ul>							
<p><u>Завдання із здійснення внутрішніх аудитів з оцінки ефективності управлінської діяльності суб'єктів господарювання / розпорядження майном суб'єктів господарювання (оцінка ефективності)</u></p>							
1.	Проведення внутрішнього аудиту щодо оцінки ефективності діяльності підприємств, у тому числі суб'єктів господарювання, державна частка у статутному капіталі яких перевищує 50 відсотків чи становить величину, яка забезпечує державі право вирішального впливу на господарську діяльність таких суб'єктів господарювання, установ та організацій, що належать до сфери управління Фонду (регіональних відділень), у повному обсязі або з окремих питань, у т. ч. ефективності	1.1.	Управлінська діяльність суб'єктів господарювання	Департамент внутрішнього аудиту	√	√	√
		1.2.	Розпорядження майном суб'єктів господарювання	Департамент внутрішнього аудиту	√	√	√

	<p>управлінської діяльності, розпорядження майном, включаючи стан внутрішнього контролю, систему управління ризиками, дотримання принципів законності та ефективного використання майна та інших активів, досягнення результатів відповідно до встановленої мети, виконання завдань, планів і вимог щодо їх діяльності, управління майном, правильності ведення бухгалтерського обліку та достовірності фінансової звітності, ефективність планування та виконання планів, програм.</p>						
2	<p>Проведення внутрішнього аудиту щодо оцінки ефективності діяльності структурних підрозділів Фонду з окремих питань</p>	2.1	<p>Адміністративно-господарська діяльність</p>	<p>Департамент внутрішнього аудиту</p>	√	-	-

### V. ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ У 2024 РОЦІ (за результатами оцінки ризиків)

№ з/п	Пріоритетний об'єкт внутрішнього аудиту	Орієнтовний обсяг дослідження *	Назва структурного підрозділу/установи/ підприємства/організації, в якій здійснюватиметься внутрішній аудит	Назва підрозділу внутрішнього аудиту, який проводитиме внутрішній аудит	Період, що охоплюється внутрішнім аудитом	Термін здійснення внутрішнього аудиту
1	2	3	4	5	6	7
<u>Завдання із здійснення внутрішніх аудитів з оцінки ефективності управлінської діяльності суб'єктів господарювання / розпорядження майном суб'єктів господарювання (оцінка ефективності)</u>						
1.	Управлінська діяльність суб'єктів господарювання	Оцінка ефективності управлінської діяльності суб'єкту господарювання: стан внутрішнього контролю на суб'єкті, забезпечення досягнення мети та виконання завдань, визначених Статутом, здійснення основної діяльності, ефективність заходів; стан складання та виконання фінансових планів; дотримання принципів законності та ефективного використання коштів, ресурсів та інших активів; стан утримання, збереження та використання майна, зокрема переданого в оренду; управління дебіторською /кредиторською	Державне акціонерне товариство «Будівельна компанія «Укрбуд» (33298371)	Департамент внутрішнього аудиту, внутрішні аудитори регіональних відділень	2023 рік	I квартал 2024 року
2.			Державне підприємство «Дослідне господарство «ІСКРА» Інституту сільського господарства північного сходу Національної академії аграрних наук України» (ДП «ДГ «ІСКРА» ІСГ ПС НААН» (04312009))		2023-завершений звітний період 2024 року	III квартал 2024 року
3.			Державна судноплавна компанія «Чорноморське морське пароплавство» (ДСК «ЧМП» (01125614))		2022-завершений звітний період 2024 року	II-III квартал 2024 року
4.			Акціонерне товариство «Оріана» (АТ «Оріана» (05743160))		2022-завершений звітний період 2024 року	II-III квартал 2024 року

5.		заборгованістю; володіння та користування землею; інші питання фінансового, комерційного, управлінського, організаційного характеру	Державне підприємство «УКРХІМТРАНСАМІАК» (ДП «УКРХІМТРАНСАМІАК» (31517060))		2023-завершений звітний період 2024 року	III квартал 2024 року
6.			Виключено		-	-
7.			Державне підприємство «Хлібна база № 76» (ДП «Хлібна база № 76» (20885124))		2023-завершений звітний період 2024 року	II-III квартал 2024 року
8.			Виключено		-	-
9.			Виключено		-	-
10.			Державне підприємство «Київторф» (ДП «Київторф» (02968177))		2023-завершений звітний період 2024 року	III квартал 2024 року
11.			Виключено		-	-
12.			Виключено		-	-
13.			Державне підприємство «Дослідне господарство агрофірма «Надія» Інституту сільського господарства Північного сходу Національної академії аграрних наук України» (ДП ДГ АФ «Надія» ІСГПС НААНУ (00729639))		2023-завершений звітний період 2024 року	III-IV квартал 2024 року
14.	Розпорядження майном суб'єктів господарювання	Оцінка ефективності розпорядження майном суб'єкту господарювання: стан внутрішнього контролю на суб'єкті, забезпечення досягнення мети та виконання завдань, визначених Статутом,	Українське державне підприємство по обслуговуванню іноземних та вітчизняних автотранспортних засобів «Укрінтеравтосервіс» (УДП «Укрінтеравтосервіс» (21536845))	Департамент внутрішнього аудиту, внутрішні аудитори регіональних відділень	2023-завершений звітний період 2024 року	IV квартал 2024 року
15.			Виключено		-	-



16.		управлінські заходи; дотримання принципів законності та ефективного використання коштів, ресурсів та інших активів; стан утримання, збереження та використання майна, зокрема переданого в оренду; інші питання фінансового, комерційного, управлінського, організаційного характеру; володіння та користування землею	Виключено		-	-
17.	Адміністративно-господарська діяльність	Оцінка ефективності діяльності структурних підрозділів Фонду з окремих питань: - здійснення публічних закупівель, організація і забезпечення процедур та укладання за їх результатами договорів; - укладання та виконання господарських договорів; - процеси планування, виконання планів, звітування; - інші питання управлінського та організаційного характеру.	Департамент адміністративно-господарської роботи Фонду державного майна України	Департамент внутрішнього аудиту	2023	I квартал 2024 року

*Регіональні відділення Фонду державного майна України по Вінницькій та Хмельницькій областях, по Івано-Франківській, Чернівецькій та Тернопільській областях, по Львівській, Закарпатській та Волинській областях, по Рівненській та Житомирській областях, по Дніпропетровській, Запорізькій та Кіровоградській областях, по Харківській області, в Херсонській області, Автономній Республіці Крим та м. Севастополі, по Київській, Черкаській та Чернігівській областях.*

Завдання із здійснення внутрішніх аудитів з оцінки ефективності управлінської діяльності суб'єктів господарювання / розпорядження майном суб'єктів господарювання (оцінка ефективності)

1.	Управлінська діяльність суб'єктів господарювання	Оцінка ефективності управлінської діяльності суб'єкту господарювання: стан внутрішнього контролю на суб'єкті, забезпечення досягнення мети та виконання завдань, визначених Статутом, здійснення основної діяльності, ефективність заходів; стан складання та виконання фінансових планів; дотримання принципів законності та ефективного використання коштів, ресурсів та інших активів; стан утримання, збереження та використання майна, зокрема переданого в оренду; управління дебіторською /кредиторською заборгованістю; володіння та користування землею; інші питання фінансового, комерційного, управлінського, організаційного характеру	Відповідно до наказу Фонду державного майна України	Відповідно до наказу Фонду державного майна України	2022-завершений звітний період 2024 року	I-IV квартал 2024 року
2.	Розпорядження майном суб'єктів господарювання	Оцінка ефективності розпорядження майном суб'єкту господарювання: стан внутрішнього контролю на суб'єкті, забезпечення досягнення мети та виконання завдань, визначених Статутом, управлінські заходи; дотримання принципів законності та ефективного використання коштів, ресурсів та інших активів; стан утримання, збереження та використання майна, зокрема переданого в оренду; інші питання фінансового, комерційного, управлінського, організаційного характеру; володіння та користування землею	Відповідно до наказу Фонду державного майна України	Відповідно до наказу Фонду державного майна України	2022-завершений звітний період 2024 року	I-IV квартал 2024 року

## VII. ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ У 2024 РОЦІ (розпочаті та не завершені у попередньому році)

№ з/п	Пункт плану за попередній рік, відповідно до якого розпочато внутрішній аудит	Об'єкт внутрішнього аудиту	Орієнтовний обсяг дослідження	Назва структурного підрозділу/ установи/ підприємства/ організації, в якій здійснюватиметься внутрішній аудит	Назва підрозділу внутрішнього аудиту, який проводитиме внутрішній аудит	Період, що охоплюється внутрішнім аудитом	Термін здійснення внутрішнього аудиту
1	2	3	4	5	6	7	8
<u>Завдання із здійснення внутрішніх аудитів з оцінки ефективності управлінської діяльності суб'єктів господарювання.</u>							
1	14	Управлінська діяльність суб'єктів господарювання	Оцінка ефективності управлінської діяльності суб'єкту господарювання: стан внутрішнього контролю на суб'єкті, забезпечення досягнення мети та виконання завдань, визначених Статутом, здійснення основної діяльності, ефективність заходів; стан складання та виконання фінансових планів; дотримання принципів законності та ефективного використання коштів, ресурсів та інших активів; стан утримання, збереження та використання майна, зокрема переданого в оренду; управління дебіторською /кредиторською заборгованістю; володіння та користування землею; інші питання фінансового, комерційного, управлінського, організаційного характеру	Акціонерне товариство «Аграрний фонд» (АТ «Аграрний фонд» (38926880))	Департамент внутрішнього аудиту, внутрішні аудитори РВ	Станом на 30.06.2023-кінцевий звітний період	IV квартал 2023 року

## VIII. ЗДІЙСНЕННЯ ІНШОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ У 2024 – 2026 РОКАХ

№ з/п	Заходи з іншої діяльності з внутрішнього аудиту	Роки виконання		
		2024	2025	2026
1	2	3	4	5
Стратегічна ціль внутрішнього аудиту: розвиток та удосконалення внутрішнього аудиту в системі державних органів приватизації, додання цінності внутрішньому аудиту, удосконалення навичок, розвиток культури етичної поведінки.				
Завдання із здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: здійснення методологічної роботи				
1.	Моніторинг та аналіз змін у нормативно-правових актах з питань внутрішнього аудиту з метою актуалізації основних внутрішніх документів з питань внутрішнього аудиту (розробка/внесення змін до Порядку внутрішнього аудиту в державних органах приватизації, підготовка проектів основних внутрішніх документів з питань внутрішнього аудиту, їх погодження та затвердження відповідно до визначених внутрішніх процедур та регламентів); актуалізація чинних розпорядчих актів Фонду щодо внутрішнього аудиту; положень про структурні підрозділи внутрішнього аудиту та посадових інструкцій спеціалістів внутрішнього аудиту Фонду та регіональних відділень ( у разі введення нової структури апарату Фонду (РВ) та нового штатного розпису).	√	√	√
Завдання із здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: здійснення професійного розвитку працівників підрозділу внутрішнього аудиту				
1.	Участь у навчаннях, інструктажах, консультаціях, відео конференціях по вивченню вітчизняного та міжнародного досвіду з проведення внутрішнього аудиту щодо оцінки внутрішнього контролю у системі органів приватизації.	√	√	√
2.	За результатами навчань, інструктажів, консультацій, відео конференцій по вивченню вітчизняного та міжнародного досвіду з проведення внутрішнього аудиту, забезпечення та організація самостійного навчання на робочому місці для отримання професійних знань щодо здійснення оцінки ефективності функціонування системи внутрішнього контролю в органах приватизації (в цілому та окремо за напрямками діяльності), результативності та якості виконання завдань, функцій, бюджетних програм, надання адміністративних послуг, здійснення контрольних-наглядових функцій, ступеню виконання і досягнення цілей.	√	√	√
Завдання із здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: проведення внутрішніх оцінок якості внутрішнього аудиту				

1.	Проведення внутрішньої оцінки якості; підготовка програми забезпечення і підвищення якості внутрішнього аудиту; відстеження стану виконання заходів, передбачених програмою забезпечення і підвищення якості внутрішнього аудиту.	√	√	√
2.	Підготовка інформації про стан виконання програми забезпечення і підвищення якості внутрішнього аудиту Голові Фонду; впровадження заходів щодо удосконалення системи внутрішнього аудиту, зокрема за результатами зовнішньої оцінки якості функції внутрішнього аудиту.	√	√	√
Завдання із здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: здійснення ризик-орієнтованого планування діяльності з внутрішнього аудиту				
1.	Складання, формування та затвердження плану на підставі результатів оцінки ризиків; оприлюднення плану та змін до них на офіційному вебсайті Фонду та направлення копій затверджених планів Мінфіну.	√	√	√
2.	Перегляд та внесення змін до плану діяльності з внутрішнього аудиту у разі зміни стратегії (пріоритетів) та цілей діяльності Фонду державного майна України, за результатами проведення (актуалізації) оцінки ризиків та з інших обґрунтованих підстав	√	√	√
Завдання із здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: здійснення моніторингу врахування рекомендацій за результатами внутрішнього аудиту				
1.	Направлення відповідальним за діяльність особам листів – нагадувань про необхідність впровадження аудиторських рекомендацій; дослідження питань стану впровадження рекомендацій під час здійснення внутрішніх аудитів. Проведення роз'яснювальної роботи з відповідальними за діяльність щодо алгоритмів впровадження наданих за результатами проведених аудитів рекомендацій.	√	√	√
2.	Узагальнення та аналіз інформації щодо стану впровадження аудиторських рекомендацій (зокрема, щодо формального підходу); внесення відповідної інформації до матеріалів архівних справ внутрішнього аудиту та бази даних щодо моніторингу врахування рекомендацій за результатами внутрішнього аудиту.	√	√	√
Завдання із здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: здійснення звітування (внутрішнього та зовнішнього) про діяльність підрозділів внутрішнього аудиту				
1.	Збір, узагальнення та аналіз інформації про результати діяльності підрозділу внутрішнього аудиту, підрозділів ВА регіональних відділень	√	√	√
2.	Підготовка звітів Голові Фонду та Мінфіну про результати діяльності підрозділу внутрішнього аудиту за структурою/формою, визначеними законодавством у сфері внутрішнього аудиту	√	√	√



Завдання із здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: здійснення координації діяльності підрозділів внутрішнього аудиту в системі Фонду державного майна України				
1.	Проведення консультування, щодо питань планування діяльності з внутрішнього аудиту, звітування з внутрішнього аудиту та з інших питань щодо здійснення внутрішнього аудиту	√	√	√
Завдання із здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: прозорість діяльності, антикорупційні заходи в діяльності внутрішнього аудиту, інше здійснення звітування (внутрішнього та зовнішнього) про діяльність підрозділів внутрішнього аудиту				
1.	Проведення інструктажів про ознайомлення щодо недопущення корупційних правопорушень, нерозголошення інформації працівниками внутрішнього аудиту	√	√	√
Завдання із здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: ведення бази даних				
1.	Ведення Інформаційного ресурсу «База даних об'єктів внутрішнього аудиту», актуалізація та внесення змін до нього на постійній основі, у тому числі щодо проведених внутрішніх аудитів; автоматизація моніторингу стану виконання рекомендацій (тестовий режим) за відповідними періодами; опрацювання звітів щодо ведення та актуалізації баз даних внутрішнього аудиту регіональних відділень Фонду; проведення роз'яснювальної роботи, консультації щодо ведення бази даних внутрішнього аудиту.	√	√	√
Завдання із здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: Оптимізація діяльності із внутрішнього аудиту				
1.	Адаптація діяльності з внутрішнього аудиту до умов віддаленої роботи, дистанційного режиму, застосування камерального (віддаленого аудиту) та методології Agile (короткотерміновий аудит) відповідно до вимог нормативно-правових актів з питань внутрішнього аудиту та з урахуванням вимог законодавства щодо введення в Україні режиму воєнного стану	√	√	√

## ІХ. ОБСЯГИ РОБОЧОГО ЧАСУ НА ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ ТА ВИКОНАННЯ ЗАХОДІВ З ІНШОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА 2024 РІК

№ з/п	Посада працівника підрозділу внутрішнього аудиту	Загальна кількість робочих днів на рік	Кількість посад (за фактом)	Загальний плановий обсяг робочого часу, людино-дні	Визначений коефіцієнт участі у здійсненні внутрішніх аудитів для відповідної посади	Плановий обсяг робочого часу на здійснення внутрішніх аудитів, людино-дні		Плановий обсяг робочого часу на виконання заходів з іншої діяльності з внутрішнього аудиту, людино-дні
						всього	у тому числі на планові внутрішні аудити	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<i>Департамент внутрішнього аудиту Фонду державного майна України</i>								
1.	Директор Департаменту	262	1	222	0,30	67	50	155
2.	Заст. Директора Департаменту – начальник відділу	262	1	222	0,85	189	142	33
3.	Заст. Директора Департаменту – начальник відділу**	262	1	232	0,85	197	148	35
4.	Начальник відділу	262	2	444	0,90	400	300	44
5.	Заступник начальника відділу	262	1	222	0,50	111	83	111
6.	Заступник начальника відділу	262	1	222	0,80	178	134	44
7.	Заступник начальника відділу	262	1	222	0,95	211	158	11
8.	Головний спеціаліст	262	2	444	0,80	355	266	89
9.	Головний спеціаліст	262	2	444	0,95	422	317	22
10.	Головний спеціаліст	262	1	222	0,50	111	83	111
11.	Головний спеціаліст**	262	2	444	0,95	422	317	22
<b>Всього:</b>		<b>X</b>	<b>15</b>	<b>3340</b>	<b>x</b>	<b>2663</b>	<b>1998</b>	<b>677</b>

<i>Регіональне відділення Фонду державного майна України по Вінницькій та Хмельницькій областях</i>								
1.	Головний спеціаліст	262	1	217	0,90	195	146	22
<b>Всього:</b>		<b>х</b>	<b>1</b>	<b>217</b>	<b>х</b>	<b>195</b>	<b>146</b>	<b>22</b>
<i>Регіональне відділення Фонду державного майна України по Івано-Франківській, Чернівецькій та Тернопільській областях</i>								
1.	Завідувач сектору	262	1	217	0,80	174	131	43
2.	Головний спеціаліст	262	1	222	0,90	200	150	22
<b>Всього:</b>		<b>х</b>	<b>2</b>	<b>439</b>	<b>х</b>	<b>374</b>	<b>281</b>	<b>65</b>
<i>Регіональне відділення Фонду державного майна України по Львівській, Закарпатській та Волинській областях</i>								
1.	Головний спеціаліст	252	1	212	0,90	191	143	21
<b>Всього:</b>		<b>х</b>	<b>1</b>	<b>212</b>	<b>х</b>	<b>191</b>	<b>143</b>	<b>21</b>
<i>Регіональне відділення Фонду державного майна України по Рівненській та Житомирській областях</i>								
1.	Головний спеціаліст	262	1	217	0,90	195	146	22
<b>Всього:</b>		<b>х</b>	<b>1</b>	<b>217</b>	<b>х</b>	<b>195</b>	<b>146</b>	<b>22</b>
<i>Регіональне відділення Фонду державного майна України по Дніпропетровській, Запорізькій та Кіровоградській областях</i>								
1.	Головний спеціаліст	194	2	388	0,60	232	174	156
<b>Всього:</b>		<b>х</b>	<b>2</b>	<b>388</b>	<b>х</b>	<b>232</b>	<b>174</b>	<b>156</b>
<i>Регіональне відділення Фонду державного майна України по Харківській області</i>								
1.	Головний спеціаліст	50	1	50	0,60	30	23	20
<b>Всього:</b>		<b>х</b>	<b>1</b>	<b>50</b>	<b>х</b>	<b>30</b>	<b>23</b>	<b>20</b>
<i>Регіональне відділення Фонду державного майна України в Херсонській області, Автономній Республіці Крим та м. Севастополі</i>								
1.	Головний спеціаліст	50	1	50	0,6	30	23	20
<b>Всього:</b>		<b>х</b>	<b>1</b>	<b>50</b>	<b>х</b>	<b>30</b>	<b>23</b>	<b>20</b>
<i>Регіональне відділення Фонду державного майна України по Київській, Черкаській та Чернігівській областях</i>								
1.	Головний спеціаліст	40	1	40	0,6	24	18	16
<b>Всього:</b>		<b>х</b>	<b>1</b>	<b>40</b>	<b>х</b>	<b>24</b>	<b>18</b>	<b>16</b>
<b>Всього по системі державного органу:</b>		<b>х</b>	<b>25</b>	<b>4953</b>	<b>х</b>	<b>3934</b>	<b>2952</b>	<b>1019</b>

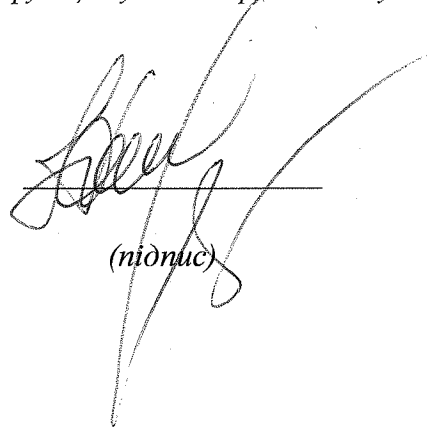
\* Орієнтовний обсяг дослідження – не є вичерпним, може змінюватися під час попереднього вивчення об'єкту дослідження та складання Програми.

\*\*Працівники призначені на граничний строк перебування особи на посаді державної служби відповідно до абзацу першого частини п'ятої Закону України «Про внесення змін до деяких Законів України щодо функціонування державної служби та місцевого самоврядування у період дії воєнного стану»

**Директор Департаменту  
внутрішнього аудиту**

*(посада керівника підрозділу  
внутрішнього аудиту державного органу)*

17 грудня 2024  
*(дата складання зведеного плану)*



*(підпис)*

**Юлія ЮСУПЖАНОВА**

*(ініціали, прізвище)*