

ЗАТВЕРДЖЕНО

наказом Фонду державного майна України
від 02.12.2025 року № 2120

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

**Державного підприємства «Центр сертифікації та експертизи насіння і
садивного матеріалу» (код згідно з ЄДРПОУ 37884028)
на 2026 рік**

Цілі діяльності Підприємства

Метою діяльності Підприємства є одержання прибутку на основі здійснення виробничої, комерційної, посередницької та іншої діяльності, в порядку та за умов, визначених чинним законодавством і Статутом Підприємства, затвердженим наказом Фонду державного майна України від 16 травня 2024 № 1057, та наступний розподіл прибутку між фондами Підприємства.

Державне підприємство «Центр сертифікації та експертизи насіння і садивного матеріалу» входить до сфери управління Фонду державного майна України і є підзвітним йому.

Землекористування підприємства становить 17,7 тис. га:

вид угідь	площа, га
рілля	15 736,81
багаторічні насадження	432,68
лісосмуги	434,46
луки, пасовища, сіножаті	296,46
дороги	237,58
під будівлями (господарські двори)	230,38
водойми	19,69
інше	291,03
ВСЬОГО	17 679,09

Частина земель потребує документального оформлення (реєстрації в державному земельному кадастрі). Над цим ведеться робота.

Площа ріллі становить 15,7 тис. га, з них:

- понад 4 тис. га на тимчасово окупованих територіях та в зоні ведення бойових дій;
- понад 5 тис. га вилучено з постійного користування ДП ЦСЕНСМ на користь ДП «Фонд аграрних інвестицій» на підставі розпорядження КМУ від 13.06.2024 р. № 541-р «Про вилучення і передачу земельних ділянок у постійне користування без зміни цільового призначення».

Отже, фактично Підприємство для ведення своєї господарської діяльності може обробляти лише 6,5 тис. га ріллі.

Основними видами діяльності Підприємства є виробництво, заготівля, доробка/переробка та реалізація продукції сільськогосподарського (рослинного,

тваринного та біологічного) походження, виробництво та реалізація насіння і садивного матеріалу відповідно до Закону України «Про насіння і садивний матеріал» від 26.12.2002 №411-IV, а також виконання комплексу прикладних та фундаментальних робіт, направлених на дослідження та іншу наукову діяльність на земельних ділянках відповідно до їх цільового призначення.

Підприємство здійснює діяльність за такими напрямками (КВЕД):

- ✓ вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур;
- ✓ вирощування рису;
- ✓ вирощування інших однорічних і дворічних культур;
- ✓ допоміжна діяльність у рослинництві;
- ✓ оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин;

Ціллю Підприємства є здійснення комерційної діяльності у вищевказаних напрямках з метою одержання прибутку та подальша трансформація Підприємства у інвестиційно привабливе, конкурентоспроможне та прибуткове, яке відіграє значну роль в економіці та суспільстві, а саме:

- ✓ забезпечення максимально ефективного використання наявних земельних ресурсів;
- ✓ впровадження нових інтеграцій дослідницьких методів та методик для отримання високої урожайності;
- ✓ розвиток та дослідження вирощування нішевих культур;
- ✓ підвищення ефективності комерційної діяльності (реалізація с/г продукції на внутрішньому ринку);

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Основними фінансовими цілями діяльності Підприємства є:

- 1) *виведення Підприємства на прибутковий рівень діяльності та отримання прибутку від здійснення фінансово-господарської діяльності;*
- 2) *відрахування частини чистого прибутку на виплату дивідендів на державну частку;*
- 3) *погашення заборгованості по заробітній платі та податку на землю;*

1. У зв'язку з негативним впливом неконтрольованих факторів, таких як пандемія коронавірусної хвороби, рішення попереднього керівництва Підприємства, дія воєнного стану та погіршення кон'юнктури аграрного ринку, фінансово-господарська діяльність Підприємства впродовж останніх років характеризується значним зниженням комерційної активності, що призвела до незадовільних показників діяльності. З початком повномасштабного вторгнення російської федерації в Україну Підприємству вкрай важко здійснювати операції з реалізації товарів та продукції в значних обсягах з огляду на брак вільних обігових коштів та наявну заборгованість перед бюджетом, контрагентами та звільненими працівниками.

В 2026 році Підприємством планується продовжити розпочату в 2025 році стратегію Керівника щодо реалізації заходів, що забезпечить виведення Підприємства на беззбитковий рівень діяльності та поступового закриття заборгованості. Підприємство очікує в 2026 році зберегти динаміку позитивних значень коефіцієнтів рентабельності, зокрема, коефіцієнт рентабельності діяльності на рівні 0,0105, коефіцієнт рентабельності власного капіталу – 0,0289, коефіцієнт рентабельності активів – 0,013.

Загалом планується системне покращення ключових фінансових показників та щорічне збільшення прибутковості діяльності Підприємства. Варто зазначити, що таке покращення залежатиме від багатьох факторів, як приклад, покращення економічної ситуації в країні, збалансування попиту і пропозиції на аграрному ринку, можливості реалізації експортного потенціалу Підприємства, сприятливої кон'юнктури ринку, відсутність вилучення земель з користування та наявність зовнішнього фінансування, тощо.

2. Відповідно до Закону України «Про управління об'єктами державної власності» та Порядку відрахування до державного бюджету частини чистого прибутку (доходу) державними унітарними підприємствами та їх об'єднаннями, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23.02.2011 № 138 (зі змінами та доповненнями) у 2026 році планується нарахувати до сплати відрахування частини чистого прибутку в сумі близько 2 млн гривень.

3. У 2026 році Підприємством заплановано продовжувати стратегію Керівника щодо поступового погашення заборгованості перед бюджетом та боргів з заробітної плати перед звільненими працівниками.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Основними операційними цілями діяльності Підприємства є:

- 1) *забезпечення максимально ефективного використання наявних земельних ресурсів;*
- 2) *впровадження нових інтеграцій дослідницьких методів та методик для отримання високої урожайності соняшнику;*
- 3) *розвиток та дослідження вирощування нішевих культур, зокрема селери.*
- 4) *підвищення ефективності введення комерційної діяльності через розширення бази надійних бізнес-партнерів (реалізація насіннєвого матеріалу на внутрішньому ринку);*

1. Підприємство використовує у господарській діяльності земельні ділянки на праві постійного користування орієнтовно 6,5 тис га ріллі, проте не має достатніх власних виробничих потужностей та є залежним від низки контрагентів та їх цінової політики, зокрема на різноманітні сільськогосподарські послуги. Понесення відповідних витрат є невід'ємною складовою операційного циклу Підприємства. Така залежність призводить до виникнення непередбачуваних та неконтрольованих витрат, неможливості впливу на низку власних операційних витрат, а також до зниження маржинальності продажів готової продукції Підприємства.

Забезпечення максимально ефективного використання наявних земних ресурсів передбачає раціональне використання земель з урахуванням економічних, екологічних та соціальних аспектів. Це включає кілька ключових напрямків:

- **Оптимізація сільськогосподарського виробництва:** використання новітніх технологій для підвищення врожайності, поліпшення якості ґрунтів та зменшення витрат на виробництво сільськогосподарської продукції.
- **Екологічний баланс:** збереження та відновлення родючості ґрунтів, зменшення ерозії, контролювання забруднення ґрунтів та водних ресурсів, а також захист природних екосистем.

- **Економічна ефективність:** забезпечення раціонального землеволодіння та землекористування, ефективне управління земельними ресурсами, що сприяє підвищенню прибутковості та сталому економічному розвитку.

Також відсутність власних виробничих потужностей суттєво збільшує собівартість продукції, що знижує конкурентоспроможність Підприємства на внутрішньому ринку, унеможлиблює акумулювання оборотного капіталу, знижує прибутковість і рентабельність та, як наслідок, значно підвищує вартість зерна.

2. Впровадження нових інтеграцій дослідницьких методів та методик для отримання високої урожайності, передбачає що на земельних ділянках згідно їх цільового призначення, Підприємство проводить селекційно-насінове роботу по створенню та вирощуванню сортів сільськогосподарських культур. Дослідницька діяльність в 2025-2027 роках планово зорієнтована на вивчення методів та реалізацію методик агрономічних факторів, таких як густина посівів, перезапилення, змішування насіння, для підвищення урожайності досліджуваних культур. В 2025/2026 маркетинговому році Підприємство планує впровадити нові методи сівби соняшнику із застосування біостимуляторів, змішування насіння, що в результаті має забезпечити урожайність соняшнику 33 ц/га. (2025 році прогнозована урожайність соняшника 20 ц/г).

3. Розвиток та дослідження вирощування нішевих культур, зокрема селери – це новий диверсифікований напрям діяльності. Підприємство на базі дослідницьких станцій планує розширювати спектр дослідницької діяльності з вирощування рослин у невеликих обсягах для унікальної аудиторії та підвищеної маржинальності.

На 2026 рік Підприємство планує виділити для вирощування селери 10 га оброблюваних земель південного напрямку, зокрема це буде черешкова та листова селера з плановою урожайністю 4 кг/м кв. Селера є популяризованим продуктом завдяки своїм корисним властивостям, але для її вирощування потребуються специфічні знання агротехнології та зокрема технічні можливості для виведення доступних сортів насіння.

4. В 2026 році Підприємство продовжує проводити оптимізацію своєї комерційної діяльності. Адже реалізація насінневого матеріалу на внутрішньому

ринку є важливим аспектом агробізнесу, що має значний економічний потенціал і впливає на розвиток сільського господарства. Ось основні напрямки та аспекти цього процесу:

- **Забезпечення попиту:** Внутрішній ринок потребує високоякісного насіння для забезпечення сільськогосподарського виробництва. Сільськогосподарські підприємства, фермери та агрохолдинги є основними споживачами. Важливо забезпечити стабільне постачання сертифікованого насіння для вирощування основних культур, таких як пшениця, кукурудза, ячмінь, соняшник, овочі та плодови культури.
- **Ціноутворення та доступність:** Формування цін на насіння має важливе значення для фермерів, оскільки високі ціни можуть обмежити доступ до необхідного матеріалу. Тому потрібно стежити за балансом між собівартістю виробництва насіння та ринковими цінами.
- **Підтримка держави:** Важливою складовою є політика державних субсидій або підтримки, яка може забезпечити фермерів доступними цінами на насіння, особливо в умовах економічної нестабільності або підвищення цін на сировину.
- **Зростання доходів:** Реалізація насіння забезпечує значний економічний ефект. Від продажу насіння можна отримати додаткові доходи для виробників і збільшити зайнятість у сільському господарстві.
- **Забезпечення продовольчої безпеки:** Надійне постачання якісного насіння є важливим для продовольчої безпеки на внутрішньому та зовнішньому ринках.

Для реалізації поставлених цілей Підприємство планує розширити базу благонадійних контрагентів та опрацювати наявних бізнес-партнерів: їхні логістичні можливості, зокрема доступність маршрутної складської логістики. Завдяки оптимізованій централізованій базі (до 1 000 контрагентів) з'явиться можливість оперативної актуалізації цін та пропозицій ринку, що підвищить ефективність комерційної діяльності Підприємства вцілому.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Основними нефінансовими цілями діяльності Підприємства є :

- 1) відновлення бухгалтерського обліку;*
- 2) підготовка до приватизації Підприємства;*
- 3) вдосконалення системи управління персоналом Підприємства.*

1. Відновлення достовірності бухгалтерського обліку

Відповідно до наказу Фонду державного майна України від 22.03.2021 року №450 «Про проведення планового внутрішнього аудиту діяльності ДП «Центр сертифікації та експертизи насіння і садивного матеріалу» (із змінами), аудиторською групою ФДМУ проведено аудиторське дослідження за темою «Оцінка ефективності управлінської діяльності ДП «Центр сертифікації та експертизи насіння і садивного матеріалу» за період із 01.001.2019 по 31.12.2020 року. Аудитори зробили висновок: «Стан ведення бухгалтерського обліку є критичним».

Фактично аудиторами було констатовано, що цілісний бухгалтерський облік в ДП ЦСЕНСМ відсутній. Окремі філії його взагалі не ведуть, окремі ведуть фрагментарно. У результаті – консолідований облік є необ'єктивним, не відображає реальну вартість активів та зобов'язань.

Є всі підстави вважати, що це робилося свідомо і багато років.

Так, у звіті аудиту за 2016-2018 роки (стор.18) зазначено що: «на час проведення аудиту не надано в паперовому виді фінансової звітності філій. Крім того на підприємстві відсутня зведена інформація по філіях щодо наявної дебіторської заборгованості в розрізі контрагентів, обсягів та термінів її виконання. Таким чином керівництвом не забезпечувався належний контроль за станом розрахунків контрагентів із філіями за реалізовану сільськогосподарську продукцію».

Враховуючи катастрофічну ситуацію із станом бухгалтерського обліку, було прийнято рішення провести повну інвентаризацію, на основі якої здійснити «вичищення» нереальних чи непідтверджених активів та зобов'язань, привести баланс підприємства до об'єктивного стану. Цей процес має відбуватися паралельно із ліквідацією відокремлених балансових структурних підрозділів (філій), формуванням єдиного балансу, переведенням усіх працівників в головну компанію, централізацією подачі фінансової та статистичної звітності.

В обліковому періоді 2021 року цей процес розпочато, але він дуже трудомісткий, продовжувався у 2022 році та триває до цього часу. У бухгалтерському обліку виправляються помилки, некоректні проводки, перевіряється комплектність документів, частина з них відновлюється, проводяться акти звірок взаєморозрахунків із контрагентами та багато іншої роботи. Результати проведеної роботи відображені у фінансовій звітності.

Цей процес дещо ускладнюється військовими діями, адже частина підрозділів знаходиться на окупованій території чи в зоні військових дій, де нереально провести повну інвентаризацію активів та зобов'язань.

Також з 01.10.2023 року підприємство перейшло на нову бухгалтерську програму BAS (аграрна конфігурація).

В рамках приведення у відповідність обліку підприємства до вимог законодавства були виключені з обліку окремі активи, які не мали документального підтвердження, зокрема, первинних документів або по яких сплив термін позовної давності.

2. Підготовка до приватизації Підприємства

Підготовка підприємства до приватизації є складним і багатогранним процесом, що включає юридичні, фінансові та організаційні заходи. Ось першочергові кроки, які треба здійснити для підготовки підприємства до приватизації:

Юридична перевірка (due diligence): Аналіз правового статусу: Перевірка всіх юридичних документів підприємства (статут, ліцензії, договори, трудові угоди, зобов'язання тощо), Перевірка прав на нерухомість і активи: Оцінка прав власності на землю, будівлі, обладнання та інші активи.

Фінансова перевірка: Аудит фінансових звітів: Перевірка фінансових звітів підприємства (баланс, звіт про прибутки та збитки, звіт про рух грошових коштів) для оцінки фінансового стану. Оцінка заборгованості: Аналіз боргових зобов'язань і наявних зобов'язань перед контрагентами, державою, працівниками. Визначення ліквідності та стабільності: Оцінка платоспроможності та фінансової стійкості підприємства.

Оптимізація структури управління: Розгляд можливих змін у структурі управління та власності підприємства, щоб забезпечити стабільність і привабливість для інвесторів. Прозорість управлінських процесів: Забезпечення високої прозорості в управлінні підприємством, щоб потенційні покупці могли оцінити його ефективність.

Врегулювання заборгованості та податкових зобов'язань. Погашення боргів: Погашення або реструктуризація боргів підприємства, щоб вони не стали перешкодою для приватизації. Податкові перевірки: Перевірка наявності податкових зобов'язань та врегулювання спірних питань з податковими органами.

На 2026 рік планується завершити процес оформлення технічної документації на земельні ділянки (100%) які перебувають у власності ДП «Центр сертифікації та експертизи насіння і садивного матеріалу».

3. Вдосконалення системи управління персоналом Підприємства

Розширення ринків збуту, нарощування обсягів реалізації сільськогосподарської продукції, вихід на аграрний ринок з новим товаром, що забезпечить більшу маржинальність продажів, підтримання експортного потенціалу Підприємства тощо залежить не тільки від його технічного оснащення, фінансового забезпечення, ситуації в країні, а й від кваліфікації співробітників Підприємства, ступеня ефективності управління персоналом.

Персонал є значним джерелом розвитку Підприємства, дієвим важелем, потенціалом, який впливає на його прибутковість. На 2026 рік Підприємство запланувало витрати на підвищення кваліфікації працівників:

- для керівного складу участь в наукових аграрних конференціях (2 працівники керівного складу);
- для 2-ох працівників фінансово-бухгалтерської служби профільна освіта (огляди податкового законодавства та нововведення фінансового напрямку);
- для 2-ох працівників агротрейдингові огляди.

Керівництво Підприємства разом із кадровою службою приділяють увагу кваліфікації персоналу та продуктивності праці працівників, сприяють залученню в

штат висококваліфікованих кадрів, створенню сприятливих умов праці та забезпеченню професійного зростання і розвитку працівників. В 2026 році Підприємство планує продовжувати дотримуватися цієї ж політики, а також підвищувати рівень взаємозамінності працівників.

В майбутньому, при значному нарощенні темпів діяльності Підприємства, що призведе до суттєвого збільшення навантаження на працівників, Підприємство планує створювати нові робочі місця з гідними умовами оплати праці.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік (план)	2027 рік (план)	2028 рік (план)
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0170	0,0212	0,0105	0,0165	0,0194
коефіцієнт рентабельності EBITDA	-0,0590	0,0305	0,0199	0,0233	0,0263
коефіцієнт рентабельності активів	0,0117	0,0200	0,0133	0,0209	0,0256
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,7807	1,4217	0,8450	0,8711	0,8911
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,9199	0,9402	0,9597	0,9733	0,9933
<i>Інші фінансові показники</i>					
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	11 755	19 712	17 076	22 655	24 379
Податок на прибуток	0	1 236	544	941	1 149
ПДВ	0	0	0	0	0
Рентна плата	-	-	-	-	-
Інші	11 755	18 476	16 532	21 714	23 230
Неподаткові, разом, з них:	0	4 505	1 984	3 138	3 830
Частина чистого прибутку/дивіденди	0	4 505	1 984	3 138	3 830
Інші	-	-	-	-	-
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	0	0	0	0	0
.....					
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)**]:	-	-	-	-	-
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	-	-	-	-	-
Норма прибутку за видом діяльності (%)	-	-	-	-	-
Дохід, отриманий за видом діяльності	-	-	-	-	-
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	-	-	-	-	-

Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	-	-	-	-	-
Фінансовий результат за видом діяльності	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Корисне використання земель, тис га	5,2	5,5	5,7	5,9	6,1
Запровадження нових технологій та сертифікації насіння та садивного матеріалу (показник урожайність соняшнику), ц/га	18	20	33	34	35
Збільшення частки вирощування нішевих культур (селера), га	0	0	10	20	30
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Відновлення достовірності бухгалтерського обліку, показник виконання заходів запровадження нової бухгалтерської програми, %	90%	100%	100%	100%	100%
Підготовка до приватизації Підприємства, показник виконання оформлення технічної документації на землю, %	10%	70%	100%	100%	100%
Підвищення кваліфікації працівників з метою найефективнішого використання їх потенціалу, вдосконалення кросфункціональної взаємодії для ефективного досягнення цілей підприємства, осіб	0	0	6	8	10

Корпоративне управління

ДП “ЦСЕНСМ” засноване на державній власності. Підприємство діє відповідно до Статуту ДП “ЦСЕНСМ”, затвердженого наказом Фонду державного майна України від 16 травня 2024 № 1057 (надалі – Статут ДП “ЦСЕНСМ”), та керується і неухильно виконує вимоги законів України «Про управління об’єктами державної власті», Політики державної власності, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024р. № 1369 (надалі – Політика державної власності), іншого законодавства України.

ДП “ЦСЕНСМ” постійно ведеться робота з впровадження ефективного корпоративного управління Підприємства, приведення внутрішніх нормативних документів Підприємства у відповідність із законодавством.

Відповідно до пункту 10.5 Статуту ДП “ЦСЕНСМ” у Підприємстві застосовується дворівнева система управління, де органами управління є: наглядова рада та одноосібний виконавчий орган (Директор). Пунктами 10.6, 10.7, 10.8 Статуту ДП “ЦСЕНСМ” визначено повноваження Наглядової ради та Директора.

Загальні збори є вищим органом Підприємства, функції яких виконуються уповноваженим органом управління, а одноосібний виконавчий орган Підприємства – Директор здійснює керівництво поточною діяльністю Підприємства, підзвітний загальним зборам та організовує виконання їх рішень.

Управління ризиками є одним із важливих напрямків роботи Підприємства, що здійснюється під безпосереднім контролем одноосібного виконавчого органу – Директора. Відповідно до Статуту ДП “ЦСЕНСМ” Директор забезпечує виконання затверджених загальними зборами ключових техніко-економічних показників ефективності роботи Підприємства, річних бізнес-планів, річних та перспективних фінансових планів (бюджетів), річних та перспективних планів інвестицій та розвитку, інших планів Підприємства. Всі стратегічні рішення Директора орієнтовані в першу чергу на запобігання, своєчасне виявлення, оцінку та за можливості усунення ризиків.

Крім того, для вирішення складних поточних та перспективних питань та проблем діяльності виконуючим обов’язки Директора Підприємства започатковано практику проведення оперативних робочих нарад із залученням керівників структурних підрозділів Підприємства. На таких нарадах учасниками вивчається зміст питання, визначаються ризики та перспективи, опрацьовуються пропозиції для знайдення шляхів вирішення відповідного питання та прийняття ефективного рішення.

Разом з тим, в ДП “ЦСЕНСМ” впроваджена комплексна і ефективна система внутрішнього контролю, яка забезпечує здійснення стратегічного, оперативного та поточного контролю за фінансово-господарською діяльністю Підприємства.

В свою чергу слід зазначити, що наразі Підприємство перебуває у складному фінансовому стані, обумовленому несприятливими умовами господарювання, зменшенням обсягу операцій через внутрішні та зовнішні економічні фактори. В такій ситуації Підприємство змушене вдаватися до постійних економічних заходів для забезпечення фінансової стабільності, а саме – оптимізації витратної частини Підприємства, до якої, зокрема, входять адміністративні витрати на утримання найманого персоналу.

А тому, наразі впровадження в Підприємстві системи управління ризиками та комплаєнс, що потягне за собою розширення штату та витрат на його утримання, не є актуальним та доцільним.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства відсутні.

Пріоритети досягнення цілей

Найменування	Ранг	Відсоток
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ		
<i>Основні фінансові показники</i>		
Коефіцієнти рентабельності:		
коефіцієнт рентабельності діяльності	1	20
коефіцієнт рентабельності ЕВІТДА	2	8
коефіцієнт рентабельності активів	2	8
Коефіцієнти платоспроможності:		
коефіцієнт фінансової стійкості	2	8
Коефіцієнти ліквідності:		
коефіцієнт поточної ліквідності	2	8
<i>Інші фінансові показники</i>		
залучення зовнішнього фінансування	1	40
<i>Виплати на користь держави:</i>		
Податкові, разом	2	10
Неподаткові (частина чистого прибутку/дивіденди)	2	10
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ		
Корисне використання земель, тис га	2	8
Запровадження нових технологій та сертифікації насіння та садивного матеріалу (показник урожайності соняшнику), ц/га	2	8
Збільшення частки вирощування нішевих культур, га	2	8
Корисне використання земель, тис га	2	8
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ		
Відновлення достовірності бухгалтерського обліку, показник виконання заходів запровадження нової бухгалтерської програми, %	1	40
Підготовка до приватизації Підприємства, показник виконання оформлення технічної документації на землю,%	2	8

Підвищення кваліфікації працівників з метою найефективнішого використання їх потенціалу, вдосконалення кросфункціональної взаємодії для ефективного досягнення цілей підприємства, осіб	2	8
---	---	---

План покращення фінансових показників Підприємства

Враховуючи ряд системних факторів, що в минулому та сьогодні мали негативний вплив на діяльність Підприємства, Керівництво докладає зусиль для налагодження безупинної операційної роботи та стабілізації діяльності підприємства вцілому.

Підприємством розроблено та впроваджується ряд дій що матимуть позитивний та сталий ефект, зокрема;

- підвищення показника рентабельності діяльності планується за рахунок збільшення корисного використання земель та підвищення урожайності посівних культур, що дасть змогу підняти виручку та покращити чистий фінансовий результат;

- ріст показник EBITDA та коефіцієнту рентабельності активів планується за рахунок розвитку нового сегменту бізнесу – вирощування нішевих культур та за рахунок впровадження нових інтеграцій дослідницьких методів та методик для отримання високої урожайності. З 2025/2026 маркетингового року Підприємство планує впровадити нові методи сівби соняшнику із застосування біостимуляторів, змішування насіння, що в результаті має забезпечити сталий ріст урожайності соняшнику починаючи з 33 ц/га. (2025 році прогнозована урожайність соняшника 20 ц/г). Також планується розширювати сегмент бізнесу по вирощуванню нішевих культур, починаючи засівання з 10 га оброблюваних земель південного напрямку під черешкову та листову селеру з плановою урожайністю 4 кг/м кв. Селера є популяризованим продуктом завдяки своїм корисним властивостям, але для її вирощування потребуються специфічні знання агротехнології та зокрема технічні можливості для виведення доступних сортів насіння.

Всі зусилля Керівництва підприємства націлені на покращення та стабілізацію діяльності Підприємства.

Консультації з наглядовою радою Підприємства

Пропозиції щодо фінансових показників, а також обсягів виплат на користь держави, у плановому році та середньостроковій перспективі Підприємства були розглянуті наглядовою радою Підприємства. Відповідні пропозиції викладені в основі Листа очікування власника та узгодженні з наглядовою радою Підприємства, що засвідчено протоколом засідання від 29 липня 2025 року №29/07/2025.