

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Фонду державного майна

України

від 01.10.2026 № 2028

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державної наукової установи

«Український науково-дослідний інститут цукрової промисловості»

(Код згідно з ЄДРПОУ 00334770)

на 2026 рік

м. Київ

Цілі діяльності Установи

Державна наукова установа «Український науково-дослідний інститут цукрової

промисловості» (скорочене найменування – УкрНДЦП, Установа) є юридичною особою публічного права, заснована на державній власності та входить до сфери управління Фонду державного майна України.

УкрНДЦП була заснована 30.04.1927. Згідно з актом приймання-передачі від 01.03.2021 Установа була передана до сфери управління Фонду державного майна України.

Метою діяльності Установи є наукове забезпечення технічного розвитку цукрової та крохмале-патокової промисловості.

Основним видом діяльності є дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук, проведення фундаментальних досліджень, прикладних наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, надання науково-технічних послуг, проведення наукової і науково-технічної експертизи, підготовка наукових кадрів, розвиток і збереження наукової інфраструктури.

Дохідна частина Установи складається з надання доступу до елементів інфраструктури об'єкта та встановлення сервітуту та становить 30 000 грн. на місяць.

Предметом діяльності Установи також є:

- надання інших допоміжних комерційних послуг, н. в. і. у.;
- регулювання та сприяння ефективному веденню економічної діяльності;
- технічні випробовування та дослідження;
- науково-технічна діяльність по удосконаленню існуючих та розробці нових засобів і обладнання для приймання та зберігання цукрових буряків;
- розробка технологічних процесів та створення нового високопродуктивного обладнання на їх основі при використанні нових хімічних матеріалів, інтенсифікація цих процесів;
- розширення асортименту та розробка технологій одержання нових видів продукції;
- інвестиційна діяльність;
- розробка та випробовування таропакувальних матеріалів і таропакувальних засобів;
- розробка технологічного обладнання для одержання цукру і нових видів продукції, машин та механізмів для комплексної механізації робіт з сировиною і цукром;
- підвищення ефективності використання паливно-енергетичних ресурсів (розробка раціональних схем тепловикористання та теплового обладнання, а також високопродуктивного обладнання і технологій вапняково-газового господарства);
- створення автоматизованих систем управління технологічними процесами на базі мікропроцесорної техніки;
- природоохоронні розробки (розвиток водоохоронних заходів, створення для утилізації відходів виробництва);
- розробка правил і норм охорони паці, техніки безпеки для підприємств цукрової та крохмале-патокової промисловості);
- вдосконалення господарського механізму, організації та стимулювання виробництва;
- комплексне обстеження підприємств цукрової та крохмале-патокової промисловості;
- інтенсифікація технологічних процесів, розробка раціональних схем тепловикористання та створення нового обладнання для крохмале-патокового виробництва;
- патентно-інформаційні дослідження;
- надання послуг по патентуванню в Україні та за кордоном винаходів та інших об'єктів інтелектуально-промислової власності;
- розробка державних і галузевих стандартів, технічних умов, інструкцій по веденню технологічних процесів та методів контролю продукції, положень, інших інструктивно-нормативних документів і матеріалів;
- виконання державних, галузевих програм за умови забезпечення їх фінансуванням;
- проектні, конструкторські та кошторисно-фінансові розробки по науково-дослідній тематиці Установи і договірними угодами з підприємствами цукрової та крохмале-патокової промисловості;

- налагоджувально-монтажні роботи при виконанні науково-дослідної тематики Установи на цукрових заводах, а також при виконанні угод з підприємствами цукрової та крохмале-патокової промисловості;
- експертиза передпроектних розробок, конструктивної частини проектів, робочих проектів по цукровій та крохмале-патоковій промисловості;
- виготовлення експериментальних зразків обладнання й установою, лабораторного обладнання за замовленням цукрових заводів та інших організацій, підприємств та установ;
- ремонт оптичних приладів;
- копіювально-розмножувальні роботи;
- метрологія, стандартизація та сертифікація продукції, науково-технічна інформація в цукровій і крохмале-патоковій промисловості;
- підготовка наукових кадрів і підвищення інженерних кадрів для цукрової та крохмале-патокової промисловості.

Фінансові цілі діяльності Установи

Установа має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань.

Фінансовими цілями УкрНДЦП є забезпечення фінансової стійкості Установи, ефективне використання капіталу Установи, здатність Установи виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, забезпечення його прибутковості та розміру виплат на користь держави.

Це включає наступні цілі.

Ефективний розвиток Установи залежить не лише від збільшення масштабів діяльності, а й від раціонального оперування існуючим капіталом.

Зважаючи на специфіку ринку робіт і послуг, що становлять основні види діяльності Установи, та кадрову нестабільність на відповідному ринку послуг, зумовлені, в тому числі, воєнним станом в Україні, а також враховуючи відсутність в Установі фахівців та устаткування для надання зазначених послуг, фінансовий і матеріально-технічний стан Установи, надання послуг, що становлять основні види діяльності Установи, наразі є нераціональним.

Разом з цим, Установа має на балансі об'єкти нерухомого майна:

- нежитлова будівля літ. А, загальною площею 2 381,8 кв.м., розташована за адресою: м. Київ, вул. Лютеранська, 20;

- нежитлова будівля літ. А, загальною площею 3 171,3 кв.м., розташована за адресою: м. Київ, вул. Лютеранська, 18;

- господарська будівля літ. А, загальною площею 217,3 кв.м., розташована за адресою: м. Київ, вул. Лютеранська, 18-А;

- господарська будівля літ. В, загальною площею 34,9 кв.м., розташована за адресою: м. Київ, вул. Лютеранська, 18-А,

які, зважаючи на їх незадовільний стан та відсутність фінансової спроможності Установи для їх відновлення, не можна використовувати для надання послуг, що становлять основні види діяльності Установи, але можна використовувати для здачі в оренду, з умовою їх відновлення орендарем. Таким чином, Установа отримає прибуток від оренди й забезпечить збереження та відновлення державного нерухомого майна, а також забезпечить надходження до Державного бюджету частини орендної плати, визначеної договором оренди нерухомого майна, що належить до державної власності.

Після здачі в оренду даного нерухомого майна, Установа може здійснювати його експлуатаційно-технічне обслуговування, що забезпечить додаткові фінансові надходження Установі.

Установа здійснює діяльність за рахунок власних коштів (не є реципієнтом бюджетних витрат), а тому вимірювання роботи Установи базується на обчисленні прибутку або збитку, через що ставиться на меті досягнути наступних фінансових цілей:

- диверсифікація діяльності перш за все за рахунок здачі в оренду нерухомого майна, що знаходиться на балансі Установи. Зростання доходу від нового виду діяльності – здачі об'єктів нерухомого майна на 100 %;
- зростання валового прибутку не менше ніж на 1%.

Операційні цілі діяльності Установи:

- збільшення кількості контрагентів, споживачів послуг з оренди (нового виду діяльності, що планується);
- збереження та збільшення трудового потенціалу;
- збереження та збільшення рівня виплат на користь держави.

Нефінансові цілі діяльності Установи

1. Підвищення досвідченості працівників шляхом участі у професійних тренінгах та курсах підвищення кваліфікації працівників.
2. Забезпечення безпечних умов праці за рахунок проведення організаційно-методичної роботи та контролю за станом охорони праці на робочих місцях.
3. Включення антикорупційних положень у договори на виконання робіт/послуг.

Кількісні критерії реалізації зазначених нефінансових цілей та їх вимірюваність наведено у таблиці «Цільові показники Установи»

Таблиця. Цільові показники ефективності Установи

	Минулий рік (факт) 2024	Поточний рік (план) 2025	Плановий рік 2026	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	-	-	0,0677		
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	(0,0722)		0,0299		
коефіцієнт рентабельності EBITDA			0,5833		
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	-0,0001		0,0001		
коефіцієнт рентабельності активів	-0,0001		0,0001		
Коефіцієнти платоспроможності:					

коефіцієнт фінансової стійкості	6359,97		2578,3649		
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,0002		0,0004		
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,1		1,8919		
Інші фінансові показники					
диверсифікація діяльності перш за все за рахунок здачі в оренду нерухомого майна, що знаходиться на балансі Установи. Зростання доходу від нового виду діяльності – здачі об'єктів нерухомого майна на 100 %, тис. грн.			192		
Валовий прибуток, тис. грн	0		114		
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	127		162		
Податок на прибуток	-		3		
ПДВ					
ЄСВ	67		80		
Інші (податок на доходи фізичних осіб, військовий збір,)	60		79		
Неподаткові, разом, з них:	-		5,0		
Частина чистого прибутку/дивіденди	-	-	5,0		
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Збільшення кількості контрагентів, споживачів послуг з оренди (нового виду діяльності, що планується), %			100		

Збереження трудового потенціалу Підприємства, не менше осіб	2		4		
Збереження та збільшення рівня виплат на користь держави, т.грн	127		167		
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Підвищення досвідченості працівників шляхом участі у професійних тренінгах та курсах підвищення кваліфікації працівників, %	100		100		
Забезпечення безпечних умов праці за рахунок проведення організаційно-методичної роботи та контролю за станом охорони праці на робочих місцях, %	100		100		
Включення антикорупційних положень у договори на виконання робіт/послуг, %	100		100		

Корпоративне управління

У своїй діяльності УкрНДІЦП керується Конституцією України, іншими нормативно-правовими актами України, рішеннями Фонду як уповноваженого органу управління та Статутом Установи.

Суб'єктом управління Установи є Фонд державного майна України, що є представником власника (держави) та виконує його функції у межах, визначених законодавством України.

Управління діяльністю Установи здійснюють його органи, склад і порядок обрання (призначення) яких визначається Статутом Установи та нормами чинного законодавства України.

Виконавчим органом Установи є директор, який є підзвітним та підконтрольним Фонду.

Суб'єкт управління та директор діють в межах своїх повноважень та компетенції, визначеної Статутом Установи та законодавством.

Зазначаються конкретні цілі щодо корпоративного управління:

- безумовне дотримання прав та інтересів держави;
- ефективна діяльність керівництва Установи;
- прозорість та збалансованість системи оплати праці працівників;

- політика управління ризиками, система внутрішнього контролю повинна бути запроваджена не пізніше 2026 року.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами
В УкрНДІЦП відсутні дочірні підприємства.

Пріоритети досягнення цілей

Цільовий показник	Ранг ефективності	Відсоток загальної оцінки ефективності
Отримання доходу від здачі в оренду нерухомого майна	1	45%
Забезпечення збереження та відновлення державного нерухомого майна	2	40%
Забезпечення надходження до Державного бюджету	3	10%
Отримання доходу від здійснення експлуатаційно-технічне обслуговування нерухомого майна	4	5%

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Установи
В Установі наглядова рада не утворена.