ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Фонду державного майна України
від 13.11.2026 № 2344

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО „УКРАЇНСЬКИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ІНСТИТУТ ВАГОНОБУДУВАННЯ” (ДП „УкрНДІВ”)

00388168

на ____**2027**__ рік

2026

Загальні відомості

ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО „УКРАЇНСЬКИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ІНСТИТУТ ВАГОНОБУДУВАННЯ” (ДП „УкрНДІВ”) належить до сфери управління Фонду державного майна України як об’єкт державної власності у статутному капіталі якого розмір державної частки становить 100%.

ДП «УкрНДІВ» не фінансується з Державного бюджету України.

Підприємство функціонує на основі повного господарського розрахунку, самофінансуванні та самоокупності, відіграє важливу роль у забезпеченні ефективного економічного і соціального розвитку України, її обороноздатності та національної безпеки. З 2004 року і по теперішній час ДП «УкрНДІВ» включено до переліку підприємств, які мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави за напрямком «Наукова діяльність» (постанова Кабінету Міністрів України від 04.03.2015 р. № 83).

Цілі діяльності Підприємства

Метою діяльності підприємства - ДП «УкрНДІВ» є забезпечення інтересів держави в нарощенні економічного, технічного, інтелектуального, інформаційного, нормативного та наукового потенціалу при здійсненні науково-технічної та дослідно-конструкторської діяльності, що забезпечують освоєння виробництва нових одиниць рухомого складу, технічне переозброєння і реконструкцію підприємств машинобудування для залізничного транспорту, підвищення технічного рівня та конкурентоспроможності вітчизняних підприємств різних форм власності та економіки в цілому, зростання соціального та культурного рівня життя, за рахунок різних форм діяльності та отримання прибутку за рахунок здійснення наукової, виробничої та іншої господарської діяльності, а саме: виробництва та реалізації продукції, виконання робіт, надання послуг юридичним особам.

Основними стратегічними цілями діяльності підприємства є:

1. Визначення перспективних світових тенденцій розвитку залізничного транспорту.

2. Інтеграція в Європейський науково-технічний та нормативний простір.

3. Систематичне підвищення якості науково-технічної продукції.

4. Одержання достатнього прибутку.

5. Розширення кола замовників та збільшення обсягів робіт.

6. Забезпечення потреб співробітників та підприємства.

Підприємство бере безпосередню участь у формуванні єдиної науково-технічної політики у сфері залізничного транспорту, у вирішенні проблем економічного і соціального розвитку галузі рухомого складу магістрального та відомчого залізничного транспорту в Україні.

До основних стратегічних завдань та напрямків науково-технічної діяльності ДП «УкрНДІВ» слід віднести:

– участь у розробленні та реалізації державних, галузевих програм з виробництва нового сучасного обладнання для потреб базових галузей промисловості та залізничного транспорту;

– проведення наукового обґрунтування основних перспективних напрямків розвитку високоефективної залізничної техніки та проведення робіт з техніко-економічного обґрунтування від її впровадження;

– науково-технічна експертиза проектів та розробок для прийняття рішень щодо постановки продукції на виробництво;

– виконання науково-експериментальних досліджень в галузі вантажного і пасажирського вагонобудування, тепловозів, електровозів, електро- та дизель-поїздів, вагонів метрополітену, трамваїв, рейкових автобусів, колійного господарства та інших видів магістрального, промислового, міського залізничного транспорту;

– науково-дослідні роботи з стандартизації, розробки національних стандартів, в т. ч. гармонізованих з міжнародними та європейськими, технічного регулювання;

– науково-дослідні роботи в рамках співробітництва з компаніями, фірмами зарубіжних країн;

– теоретичні та експериментальні дослідження з технічного діагностування вантажного та пасажирського рухомого складу (вагонів, тепловозів, електровозів, дизель-поїздів, вагонів метрополітену та інші);

– науково-експериментальні дослідження елементів залізничних і трамвайних колій;

– науково-експериментальні дослідження виробів з поліуретану, продукції ливарного виробництва та металопрокату;

– поліграфічні роботи, видавництво книг, переклад.

Для цього підприємство здійснює такі основні види діяльності згідно КВЕД:

71.20 Технічні випробування та дослідження:

виконання обов'язків головної наукової організації з питань пасажирського вагонобудування;

здійснення добровільної оцінки відповідності (у тому числі випробувань продукції вагонобудування та ливарного виробництва для вагонобудування, технічного діагностування, сертифікації продукції вагонобудування, сертифікації послуг та атестації виробництв у сфері залізничного та рейкового транспорту);

розроблення програм, методик та проведення випробувань і науково-експериментальних досліджень продукції машинобудування рейкового рухомого складу, спеціального залізничного транспорту та їх складових частин, електричного, кліматичного та холодильного устаткування, елементів верхньої будови колії, транспортних пристроїв, призначених для переміщення населення, об'єктів підвищеної небезпеки;

розроблення програм, методик та проведення науково-експериментальних досліджень продукції для потреб промисловості та інших суміжних галузей народного господарства з визначенням таких показників, як довжини; маси та пов'язаних з нею величин; температури; часу та частоти; електричних та магнітних величин; радіотехнічних і радіоелектронних величин; акустичних величин; оптико-фізичних величин; хімічного складу металів і сплавів; мікроструктури та макроструктури матеріалів; дефектів методами неруйнівного контролю; ефективності гальмівних систем; динамічних характеристик і рівня вібрації; параметрів пожежо- та вибухонебезпеки; відповідності вимогам енергетичної ефективності; характеристик мікроклімату та систем життєзабезпечення; електромагнітної сумісності об'єктів народного господарства та обладнання.

72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук:

- проведення наукових та науково-експериментальних досліджень у галузі створення рейкового рухомого складу;

- проведення науково-експериментальних досліджень рейкового рухомого складу, що знаходиться в експлуатації, з метою продовження терміну служби;

- організація і проведення наукової та науково-технічної експертизи;

- виконання передпроектних робіт та розробка проектної документації в галузі машинобудування, оцінку відповідності якої не проводить Підприємство;

- розробка робочої конструкторської документації на стенди та установки для випробувань, а також на вузли та системи залізничної техніки та рухомого складу.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Основною фінансовою ціллю підприємства є можливість отримання доходу від реалізації послуг, достатнього для покриття операційних витрат підприємства, без якого не можлива здійснення основних видів діяльності підприємства і як наслідок можливість залишатися платоспроможним та фінансово стійким підприємством.

Основні цільові фінансові показники підприємства є коефіцієнти рентабельності, платоспроможності, ліквідності, значення яких наведено в таблиці нижче.

Примітки

У показниках ефективності діяльності підприємства спостерігається зниження планового показника коефіцієнту рентабельності діяльності у 2027 році по відношенню до фактичних показників за 2025 рік, а протягом 2026 рок мали спад чистого доходу від реалізації послуг і збиток. Тому на покращення показника необхідний час і замовлення.

Планування фінансово-господарської діяльності ДП «УкрНДІВ» формується виходячи з діючих договорів, з періодичності звернень замовників, підвищення темпів росту вагонобудівної промисловості і пожвавлення економіки країни в цілому, поточного попиту і пропозицій на ринку, то фактично результат фінансово-господарської діяльності підприємства залежить тільки від отримання чистого доходу з реалізації послуг за основними напрямками діяльності підприємства.

Коефіцієнт рентабельності операційних витрат залежить від фінансового результату від операційної діяльності та оптимізації операційних витрат, адміністративних, пошуку резервів зниження собівартості послуг, шляхів їх оптимізації, але ріст цін на товари та послуги, інфляційні процеси, підвищення соціальних стандартів впливає на формування витратної частини підприємства і впливає на рівень рентабельності операційних витрат.

Коефіцієнт рентабельності власного капіталу складається за рахунок накопичених обігових коштів та незначних плюсових коливань курсової різниці по іноземній валюті, яка є на рахунку підприємства на момент зведення бухгалтерської звітності. План на 2026 та 2027 роки формувався відповідно до факту попередніх періодів.

Коефіцієнт фінансової стійкості залежить від можливості підприємства накопичувати активи від своєї господарської діяльності як в іноземній так і національній валюті та власного капіталу в цілому по підприємству. Фактичний показник за 2025 рік склався за рахунок зменшення поточних зобов’язань підприємства протягом звітного року.

Коефіцієнт відношення боргу до активів залежить від дострокових і поточних зобов’язань підприємства, які складають сукупну заборгованість та від сукупних активів підприємства. Коефіцієнт знаходиться в межах норми (менше 0,6) при цьому на його зменшення, відносно попередніх періодів, вплинуло заплановане збільшення суми активів, за рахунок можливості введення в дію обладнання згідно отриманого гранту. За підприємством залишається висока фінансова незалежність та низький ризик банкрутства, а зменшення на 2027 рік коефіцієнту коефіцієнту відношення боргу до активів, це числовий індикатор не погіршення, а покращення фінансової стійкості.

Коефіцієнт відношення боргу до EBITDA є гарним індикатором по підприємству, як по факту за 2025 рік так і по плану на 2027 рік, який показує безпечний рівень боргового навантаження на підприємство, а оскільки ДП «УкрНДІВ» не має ніяких фінансових зобов'язань (короткострокові кредити банків чи довгострокові кредити банків).

Підприємство зберігає достатньо високий рівень фінансової автономії та зберігає здатність покривати свої зобов'язання без залучення зовнішнього фінансування.

Коефіцієнт поточної ліквідності, швидкої ліквідності та абсолютної ліквідності знаходиться в межах нормативних (оптимальних значень) значень, тому що підприємство не має фінансових труднощів з погашенням своїх зобов'язань.

Періоди обороту дебіторської та кредиторської заборгованості залежать від умов оплати згідно заключних договорів на надання послуг та закупівлю товарів, робіт та послуг у посачальників. Для підприємства бажано, щоб замовники послуг платили швидше.

ДП „УкрНДІВ" діє на принципах повної господарської самостійності та самоокупності, самостійно планує свою діяльність, несе відповідальність за її наслідки та виконання зобов'язань перед бюджетами, державними цільовими фондами і контрагентами.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Основними операційними цілями підприємства є:

зниження операційних витрат шляхом виявлення питомої ваги складових цих витрат, їх аналізу та пошуком резервів їх зниження, розширення кола альтернативних постачальників при остаточному виборі найбільш економічно вигідного.

розширення кола замовників досягається шляхом залучення додаткових іноземних замовників за рахунок активної рекламної діяльності.

збільшення обсягів виробництва досягається шляхом розширення ринків збуту та підвищення продуктивності праці (придбання та розробка власними силами сучасного програмного забезпечення для автоматизації виробничих процесів та випробувань з метою зменшення часу та підвищення якості послуг).

Незважаючи на планування росту показника діяльності, такого як чистий дохід від реалізації послуг на стратегічну перспективу, маємо розбіжності між затвердженим стратегічним планом розвитку підприємства на 2024-2029 роки та фактично отриманим чистим доходом від реалізації послуг.

Причиною неможливості отримання стабільного і постійного приросту чистого доходу від реалізації послуг ДП «УкрНДІВ» є падіння машинобудівної галузі впродовж попередніх років та не відновлення її до сьогодні, яке не могло не вплинути на діяльність ДП «УкрНДІВ», також продовження військової агресії через повномасштабне вторгнення російської федерації, що в свою чергу не дає можливості точно спрогнозувати подальший розвиток галузі машинобудування і як наслідок зробити реалістичний прогноз росту обсягів виробництва послуг на підприємстві, тому при формуванні фінансового плану на наступний рік та інші майбутні періоди маємо показувати тенденцію поліпшення, а фактично маємо лише незначне його зростання в порівнянні з минулим роком в частині отримання чистого доходу від реалізації послуг і значно меншим від задекларованих сум на стратегічну перспективу.

підвищення рівня задоволеності замовників за рахунок мінімізації строків виконання робіт, оптимального рівня вартості та наявності висококваліфікованого персоналу.

капітальні інвестиції за рахунок стабільного отримання підприємством частини чистого прибутку та накопичення амортизаційних відрахувань.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

ДП «УкрНДІВ» здійснює ряд заходів в частині антикорупційного законодавства України, таким чином цілі та ключові результати виглядають як наведено в таблиці:

Цілі	Ключові результати
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції	Усі працівники обізнані із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції
Недопущення виникнення реального або потенційного конфлікту інтересів	Вжито заходів щодо врегулювання всіх випадків конфлікту інтересів
Відповідність актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) вимогам законодавства у сфері запобігання і протидії корупції	Візування уповноваженою особою всіх актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань
Виявлення причин та умов, що сприяли вчиненню корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення чи невиконання вимог Закону України «Про запобігання корупції» в інший спосіб	В усіх випадках, передбачених законодавством , проведене службове розслідування

Ціль керівництва ДП «УкрНДІВ» - поєднувати фінансові та не фінансові цілі та стимули:

- задоволеність замовників послугами підприємства (строки виконання робіт, виконання умов договору, компетентність персоналу, оперативність реагування на зміни вимог замовника);
- задоволеність працівників оплатою праці, умовами праці на робочому місці та забезпеченість засобами праці;
- задоволеність режимом праці та відпочинку;
- забезпечення підвищення кваліфікації та розвитку на підприємстві;
- задоволеність політикою керівництва, методами та прийомами управління;
- інформованість працівників (робочих груп) для своєчасного внесення пропозицій керівництву і участі в процесі прийняття рішень;
- зацікавленість керівництва у кар'єрному зростанні ефективних працівників.

Керівництво підприємства дотримується обмежувальних заходів національної безпеки та громадського порядку, виконує встановлені правила та рекомендації для забезпечення загального благополуччя та безпеки країни:

- дотримання всіх законів і нормативних актів, що визначає РНБО;
- забезпечення безпеки персоналу, учасників та громадського порядку в умовах потенційної загрози або кризової ситуації.

Відповідно до «Критеріїв та порядку, за якими здійснюється визначення підприємств, установ та організацій, які є критично важливими для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період, а також критично важливими для забезпечення потреб Збройних Сил, інших військових формувань в особливий період» (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 27 січня 2023 р. № 76 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 5 червня 2024 р. № 650) ДП «УкрНДІВ» відповідає трьом критеріям (третьому, п'ятому та шостому).

ДП «УкрНДІВ» є важливим для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період, оскільки надає послуги багатьом виробникам у галузі залізничного транспорту як **наукова установа**.

ДП «УкрНДІВ» має у своїй структурі акредитовані Національним агентством з акредитації України (НААУ) випробувальний центр продукції вагонобудування та ливарного виробництва для вагонобудування (ВЦ ПВ) (атестат про акредитацію № 20388 на відповідність вимогам ДСТУ EN ISO/IEC 17025:2019) та орган з сертифікації продукції вагонобудування (ОС ПВ) (атестат про акредитацію № 1О080 на відповідність вимогам ДСТУ EN ISO/IEC 17065:2019) як незалежні та неупереджені органи з оцінки відповідності продукції зі сталим досвідом роботи. ВЦ ПВ проводить різні види випробувань як нової продукції залізничної галузі, так і тієї, що була в експлуатації, у т.ч. з метою постановки на виробництво згідно з ДСТУ ГОСТ 15.902:2017 «Система розроблення та постановлення продукції на виробництво. Залізничний рухомий склад. Порядок розроблення та постановлення на виробництво».

ОС ПВ здійснює сертифікацію продукції залізничного транспорту та інфраструктури на відповідність нормативних документів. Однією з основних вимог позитивного рішення щодо виробництва продукції є позитивні результати випробувань та сертифікації, надані акредитованими ВЦ ПВ та ОС ПВ.

Від проведених робіт залежить подальше виробництво продукції та її експлуатація АТ «Укрзалізниця», робота підприємств галузі залізничного транспорту, безпека переміщень пасажирів, перевезення вантажів та безпека руху на залізниці.

Основними показниками діяльності ДП «УкрНДІВ» як наукової установи у складі якої знаходиться ОС ПВ та ВЦ ПВ є:

Відсоток науково-технічної діяльності у загальному обсязі виконаних робіт, %

Кількість оформлених експертних оцінок технічних характеристик рухомого складу залізниць, промислового залізничного рухомого складу та міського господарства, шт.

Участь у міжнародних науково-практичних конференціях, разів

Кількість публікацій, друкованих праць в тому числі і в міжнародних наукометричних базах, шт.

Кількість виданих протоколів випробувань, шт.

Кількість виданих сертифікатів відповідності, шт.

	Минулий рік (факт)	**Поточний рік (план)**	**Плановий рік**	**Плановий рік +1**	**Плановий рік +2**
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0130	0,0148	0,0072	0,0151	0,0152
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	0,0125	0,0167	0,0075	0,0160	0,0165
коефіцієнт рентабельності	0,0085	0,0097	0,0059	0,0120	0,0130

власного капіталу					
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	8,8070	4,5967	7,2229	7,7878	7,9696
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	-13,5057	-19,1682	-18,7498	-17,4828	-17,4828
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,1020	0,1650	0,0363	0,1707	0,1707
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	8,1598	3,9390	9,7131	9,7133	9,7155
коефіцієнт швидкої ліквідності	7,5788	3,6554	9,1269	9,1277	9,1278
коефіцієнт абсолютної ліквідності	5,3637	3,3673	6,5883	7,7160	7,7166
період обороту дебіторської заборгованості	46,6596	6,2022	39,7379	38,7995	38,9999
період обороту кредиторської заборгованості	4,6214	5,0283	5,2909	5,2537	5,2538
Податкові, разом, з них:	9988	11188	12212	13092	13757
Податок на прибуток	185	77	40	87	92
ПДВ	3595	4708	4960	5300	5520
Рентна плата	-	-	-	-	
Інші:	6208	6403	7212	7705	8145
податок на доходи фізичних осіб	2545	2520	2908	3200	3400
ЄСВ	2831	3080	3300	3500	3700
військовий збір	706	700	808	860	900
податок на нерухомість, земельний податок	126	103	196	145	145
Неподаткові, разом, з них:	0	0	0	0	0

Частина чистого прибутку	0	0	0	0	0
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	-	-	-	-	-
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	-	-	-	-	-
Норма прибутку за видом діяльності (%)	-	-	-	-	-
Дохід, отриманий за видом діяльності	-	-	-	-	-
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	-	-	-	-	-
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	-	-	-	-	-
Фінансовий результат за видом діяльності	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Обсяги виробництва (чистий дохід від реалізації послуг), з них:	23241	23540	24800	26500	27600
обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	14506	20715	8800	23320	24288
обсяг реалізованої продукції на експорт	8735	2825	16000	3180	3312
Операційні витрати*, з них:	21365	21630	23495	23900	24100
собівартість	19508	19236	20696	21070	21230
адміністративні витрати	1857	2394	2799	2830	2870
Капітальні інвестиції	681	7580	72870	1605	1630

НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Відсоток науково-технічної діяльності у загальному обсязі виконаних робіт, %	95	96	96	96	96
Кількість оформлених експертних оцінок технічних характеристик рухомого складу залізниць, промислового залізничного рухомого складу та міського господарства, шт.	24	17	17	19	20
Участь у міжнародних науково-практичних конференціях, разів	2	5	5	5	5
Кількість публікацій, друкованих праць в тому числі і в міжнародних наукометричних базах, шт.	17	18	18	19	20
Кількість виданих протоколів випробувань, шт.	127	115	115	120	120
Кількість виданих сертифікатів відповідності, шт.	86	70	70	75	77
Кількість виданих технічних рішень	55	120	120	150	170
Кількість виданих атестатів виробництва	16	5	5	6	6

Примітка*: операційні витрати в межах планових витрат на 2027 рік.

Корпоративне управління

Підприємство дотримується вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності і діє виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який, на переконання керівництва, сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

ДП «УкрНДІВ» не має дочірніх підприємств у своєму підпорядкуванні.

Пріоритети досягнення цілей

З метою оцінювання результатів діяльності пріоритетність цільових показників ефективності зазначено за допомогою рангів (від 1 до 3): ранг 1 – дуже суттєвий; ранг 2 – суттєвий; ранг 3 – менш суттєвий, що наведено в таблиці нижче.

	Назва цільового показника	Ранг (1-3)
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ		
1	**Коефіцієнти рентабельності**	1
2	**Коефіцієнти платоспроможності**	1
3	**Коефіцієнти ліквідності** (коефіцієнт поточної ліквідності, коефіцієнт швидкої ліквідності, коефіцієнт абсолютної ліквідності)	3
	(період обороту дебіторської заборгованості , період обороту кредиторської заборгованості)	2
4	**Виплати на користь державі**	2
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ		
5	Операційні витрати	2
	Обсяги виробництва (чистий дохід від реалізації послуг)	1
	Капітальні інвестиції	2
	Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	1
	Обсяг реалізованої продукції на експорт	1
6	**НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ**	2

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

На підприємстві відсутня наглядова рада.